



ASSOCIAZIONE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI  
E DEGLI ESPERTI CONTABILI DELLE TRE VENEZIE

## **Relazione Annuale sull'Attività svolta nell'esercizio sociale 1.8.2023 - 31.7.2024**

Associazione riconosciuta iscritta al n. 427 del Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Venezia  
Sede legale: 30174 Venezia Mestre, via G. Allegri 29/3 - codice fiscale 94019120271 - partita Iva 03341370272  
Segreteria: 35031 Abano Terme (PD), via Santuario n. 41 - tel. 0425 460090  
[segreteria@commercialistideltriveneto.org](mailto:segreteria@commercialistideltriveneto.org) - [www.commercialistideltriveneto.org](http://www.commercialistideltriveneto.org)



Signori Presidenti degli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili  
delle Tre Venezie,

Signori Associati,

la presente Relazione Annuale sull'attività svolta, in conformità alle previsioni statutarie, accompagna il Bilancio consuntivo dell'esercizio sociale che si è chiuso il 31 luglio 2024 dandovi conto del risultato dell'esercizio medesimo, dei fatti di rilievo emersi, del ruolo della nostra Associazione, del numero degli associati, delle attività realizzate, della struttura organizzativa e dei programmi futuri.

Per l'approvazione del presente bilancio, ci si è avvalsi di un maggior termine in attesa della notifica di due provvedimenti giudiziari correlati ai procedimenti civili di cui si dirà nel paragrafo dedicato.

### **Il risultato dell'esercizio**

L'esercizio 2023/2024 si è chiuso con un Avanzo di gestione al 31.07.2024 di Euro 5.243 e un Patrimonio netto di Euro 156.092.

L'Associazione è un ente senza fini di lucro, pertanto, prendendo spunto dalla disciplina prevista per il Terzo settore, la sua attività viene suddivisa tra Attività Istituzionali di interesse generale (la formazione e l'aggregazione agli Associati) e le Attività Diverse (quelle secondarie di servizi).

Le due aree sono così riassunte:

#### **ATTIVITÀ ISTITUZIONALI**

<b>Descrizione</b>	<b>Ricavi</b>	<b>Costi</b>	<b>Differenza</b>
QUOTE ASSOCIATIVE	277.870	-	277.870
ATTIVITÀ FORMATIVA	280.039	279.283	756
ATTIVITÀ LUDICHE	79.246	79.021	225
STRUTTURA ORGANIZZATIVA	33.913	262.349	- 228.436
<b>Totali</b>	<b>671.068</b>	<b>620.653</b>	<b>50.415</b>

**ATTIVITÀ DIVERSE**

<b>Descrizione</b>	<b>Ricavi</b>	<b>Costi</b>	<b>Differenza</b>
IL COMMERCIALISTA VENETO	103.916	105.197	- 1.281
PORTALE FORMAZIONE FPC 2.0 e FAD	49.638	92.441	- 42.803
ORGANISMO MEDIAZIONE	-	1.088	- 1.088
<b>Totali</b>	<b>153.554</b>	<b>198.726</b>	<b>- 45.172</b>

**Fatti di rilievo emersi**

Come noto, l'8 luglio 2023 è emerso un fatto riguardante il compimento di condotte di rilevante gravità da parte dell'ex Tesoriere dell'Associazione, il quale ha utilizzato finanze dell'Associazione a beneficio proprio e – mediante approfondimenti effettuati successivamente – di terzi, senza alcun interesse in capo all'Associazione, per un importo complessivo di circa 238.400 Euro, a partire dal 9 dicembre 2019 e fino al 30 settembre 2022.

L'ex Tesoriere, al fine di occultare le condotte distrattive poste in essere, ha fornito al precedente Consiglio Direttivo dell'Associazione documentazione bancaria contraffatta, alterando il saldo di un conto corrente intrattenuto dall'Associazione presso una banca di Padova. Il successivo 12 luglio lo stesso ha sottoscritto una lettera di riconoscimento di debito e dopo alcuni giorni si è impegnato a restituire all'Associazione quanto indebitamente sottratto, ma non ha poi onorato la propria obbligazione nei termini proposti.

Il Consiglio Direttivo, conseguentemente ha immediatamente agito sia in sede penale che civile e, in seguito, quando ritenuto possibile dai legali incaricati, anche in sede disciplinare.

In ragione delle indagini penali iniziate, il Consiglio direttivo, al fine di non pregiudicarne l'esito, ha dovuto *ex lege* mantenere per il tempo necessario il massimo riserbo su quanto accaduto. terminate le investigazioni da parte della Procura si è ora in attesa di apprendere la data della prima udienza penale. Di converso, l'azione civile di recupero delle somme sottratte è stata avviata ed è tuttora in corso, anche con l'autorizzazione giudiziaria di esecuzione di più sequestri conservativi presso terzi.

In via extra-giudiziale l'Associazione è riuscita altresì ad ottenere dai terzi beneficiari dell'appropriazione indebita, in alcuni casi l'intera riscossione delle somme a loro carico (Euro 16.678,12) e in altro caso un accordo già sottoscritto per la restituzione di quanto dovuto sulla base di un piano di rientro (inserito in un accordo di composizione negoziata che dovrebbe andare a buon fine nel corrente esercizio) per circa Euro 175.400.

Si informa, infine, che l'esposto presentato al Consiglio di Disciplina dell'Ordine di Padova ha portato alla radiazione dall'Albo dell'ex Tesoriere.

Quanto sopra evidenziato è stato recentemente oggetto di diffusione a mezzo stampa in tutto

il Triveneto.

### Il ruolo dell'Associazione

L'Associazione è stata costituita quasi 35 anni fa a Bolzano, il 22.10.1981, dai Presidenti degli Ordini dei Dottori commercialisti del Triveneto con lo scopo di svolgere attività per gli associati, in particolare quelle formative e ricreative. L'intento era quello di costituire il braccio operativo del sistema ordinistico Triveneto per il supporto dell'attività degli Ordini locali, mettendo a disposizione servizi e percorsi di formazione professionale qualificata.

L'ADCEC Tre Venezie per Statuto attua le direttive dei 13 Presidenti, riuniti nella Conferenza Permanente al fine di promuovere il processo di sviluppo e di rafforzamento della categoria dei Commercialisti.



Il ruolo dell'ADCEC3V rientra pertanto nell'ambito del cosiddetto "Sistema Triveneto" sotto le direttive della Conferenza dei Presidenti e che può essere schematizzato nella seguente immagine:



### Gli Associati

Gli associati dell'esercizio 2023/2024 sono diminuiti di oltre l'11% rispetto all'anno precedente e ciò è stato causato sostanzialmente dalla mancata consegna dei tradizionali bollettini d'iscrizione MAV da parte delle Poste. Il dato storico del loro numero, dall'anno 2018/19 ad oggi, è la seguente:

Tipologia	2018/19	2019/20	2020/2021	2021/2022	2022/23	2023/24	2024/25 (*)
Iscritti Albo	1.887	1.982	1.682	1.933	1.896	1.680	1.588
Praticanti	64	58	34	143	218	180	171
<b>Totale Associati</b>	<b>1.951</b>	<b>2.040</b>	<b>1.717</b>	<b>2.076</b>	<b>2.114</b>	<b>1.864</b>	<b>1.759</b>

(\*) dato provvisorio

Come evidenziato sopra la campagna associativa della stagione in corso ha, al momento, raggiunto oltre il 94% del dato dell'intera scorsa annata; si auspica pertanto di recuperare entro i prossimi mesi il divario e, se possibile, di superare il livello degli associati 2023/24.

### La struttura organizzativa

L'Associazione opera attraverso l'attività dei Consiglieri, che provenienti da tutti gli Ordini tri-veneti, si riuniscono mensilmente cercando di ruotare le sedi delle riunioni presso i vari territori degli Ordini.

Il Consiglio Direttivo, attualmente in carica è così composto: Michele Sessolo (Ordine di Pordenone) Presidente, Andrea Gaetani (Ordine di Venezia) Vicepresidente, Roberto Cuttini (Ordine di Udine) Tesoriere, Manuela Gobbato (Ordine di Venezia) Segretaria, Marco Bean (Ordine di Gorizia), Michela Cignolini (Ordine di Udine), Mara Davi (Ordine di Trento), Mario Iandanza (Ordine di Treviso), Gianluca Munarin (Ordine di Treviso), Monica Nale (Ordine di Rovigo), Stefano Perelli (Ordine di Belluno), Carmen Pezzuto (Ordine di Padova), Andrea Pitondo (Ordine di Verona), Antonio Sturaro (Ordine di Padova), Silvano Taiana (Ordine di Bolzano), Emanuela Zanguio (Ordine di Vicenza) e Massimo Zuccato (Ordine di Verona).

Il Collegio di Revisori dei conti è così formato: Maria Cristina Lugnani (Ordine di Gorizia) Presidente, Alberto Bellieni (Ordine di Vicenza) Effettivo, Luca Tomasi (Ordine di Trento) Effettivo, Alessandro Cenacchi (Ordine di Venezia) e Claudio Zago (Ordine di Bolzano).

L'Associazione non avendo una sede operativa fisica propria, si avvale di una rete di collaboratori esterna, localizzata tra Padova, Bassano, Treviso e Pordenone, così schematizzata:



### Le attività realizzate:

#### a) la formazione

E' l'attività principale dell'Associazione fin dalla sua fondazione e viene coordinata attraverso

un Comitato Scientifico costituito in seno al Consiglio Direttivo e il lavoro di tutti i consiglieri che di volta in volta si susseguono prendendosi in carico la gestione di un evento con l'ausilio delle Segreterie.

Il calendario della stagione 2023/2024 è stato organizzato in gran parte con incontri di formazione a distanza (FAD) mediante la nostra piattaforma telematica integrata al portale della formazione per la gestione dei crediti formativi.

Il puntuale monitoraggio delle esigenze dei Colleghi attraverso appositi questionari di gradimento ci consente di selezionare con sempre maggiore accuratezza i temi da sviluppare, continuando ad ampliare i confini d'interesse oltre le aree prettamente tecnico-professionali, quali il mondo dell'economia in generale, della cultura, delle strategie per lo sviluppo degli studi professionali, delle tecniche di gestione dei conflitti, nonché dei rapporti relazionali con *stakeholder* interni ed esterni.

Sono stati mantenuti tutti i tradizionali *format* formativi ovvero le Giornate del Triveneto, i Seminari, i Master, i Focus, i Master Start4Comm e Start4Rev. Nel corrente esercizio inizierà anche un percorso formativo con i giovani Notai del Triveneto, vista la pluriennale collaborazione con il Comitato Interregionale dei Consigli Notarili delle Tre Venezie, con il quale annualmente presentiamo i nuovi Orientamenti Societari.

Le Giornate e i Seminari vengono forniti gratuitamente agli Associati.

#### Le “**Giornate del Triveneto**”.

Sono il tradizionale luogo di incontro tra i colleghi triveneti che iniziano a partire dalla Prima Giornata, l'evento di apertura della stagione formativa.



La “**Prima Giornata**” si è svolta a Roncade, in provincia di Treviso, presso “*H-Farm Campus*” con la partecipazione di oltre 400 colleghi accorsi a discutere di ESG e scoprire un futuro sostenibile a portata di PMI. Si è dialogato sul sistema complesso, dove ogni elemento è interconnesso e dove le decisioni di oggi possono avere ripercussioni imprevedibili domani. Si è cercato di comprendere esattamente come funziona questo sistema, quali sono le regole che lo governano e come si può navigare in un ambiente così mutevole, con una riflessione anche sul rapporto tra l'antropocentrismo e lo sviluppo sostenibile, su quali possono essere le implicazioni per l'economia e su una “nuova” definizione del progresso e della prosperità.



Le altre Giornate del Triveneto sono state realizzate anche con il sostegno e il contributo dei principali Enti formatori che collaborano con la nostra Associazione.

In particolare:

- ❖ Mestre, 10.11.2023 - “LE OPERAZIONI STRAORDINARIE PER M&A E PASSAGGIO GENERAZIONALE”, in collaborazione con “Il Sole 24 Ore”;
- ❖ Sommacampagna (VR), 15.12.2023 - “LE HOLDING: FINALITÀ, COSTITUZIONE E RELATIVA GESTIONE FISCALE”, in collaborazione con “Eutekne”;
- ❖ Rovigo, 19.01.2024 - “IL PUNTO SULLE RIFORME DELLO SPORT E DEL TERZO SETTORE”, in collaborazione con “Euroconference”;
- ❖ Vicenza, 16.02.2024 - “IVA: GUIDA COMPLETA PER COMMERCIALISTI ESPERTI NELL'ERA DELLA COMPLESSITÀ FISCALE”, in collaborazione con “Giuffré”;
- ❖ Mestre, 15.03.2024 - “BILANCIO 2023”;
- ❖ Treviso, 19.04.2024 - “PREVENZIONE E REGOLAZIONE DELLA CRISI D'IMPRESA: STRUMENTI, OPPORTUNITÀ E RESPONSABILITÀ”;
- ❖ Mestre, 10.05.2024 - “GUIDA AGGIORNATA PER DICHIARATIVI: NOVITÀ E APPROFONDIMENTI”, in collaborazione con “SEAC”.

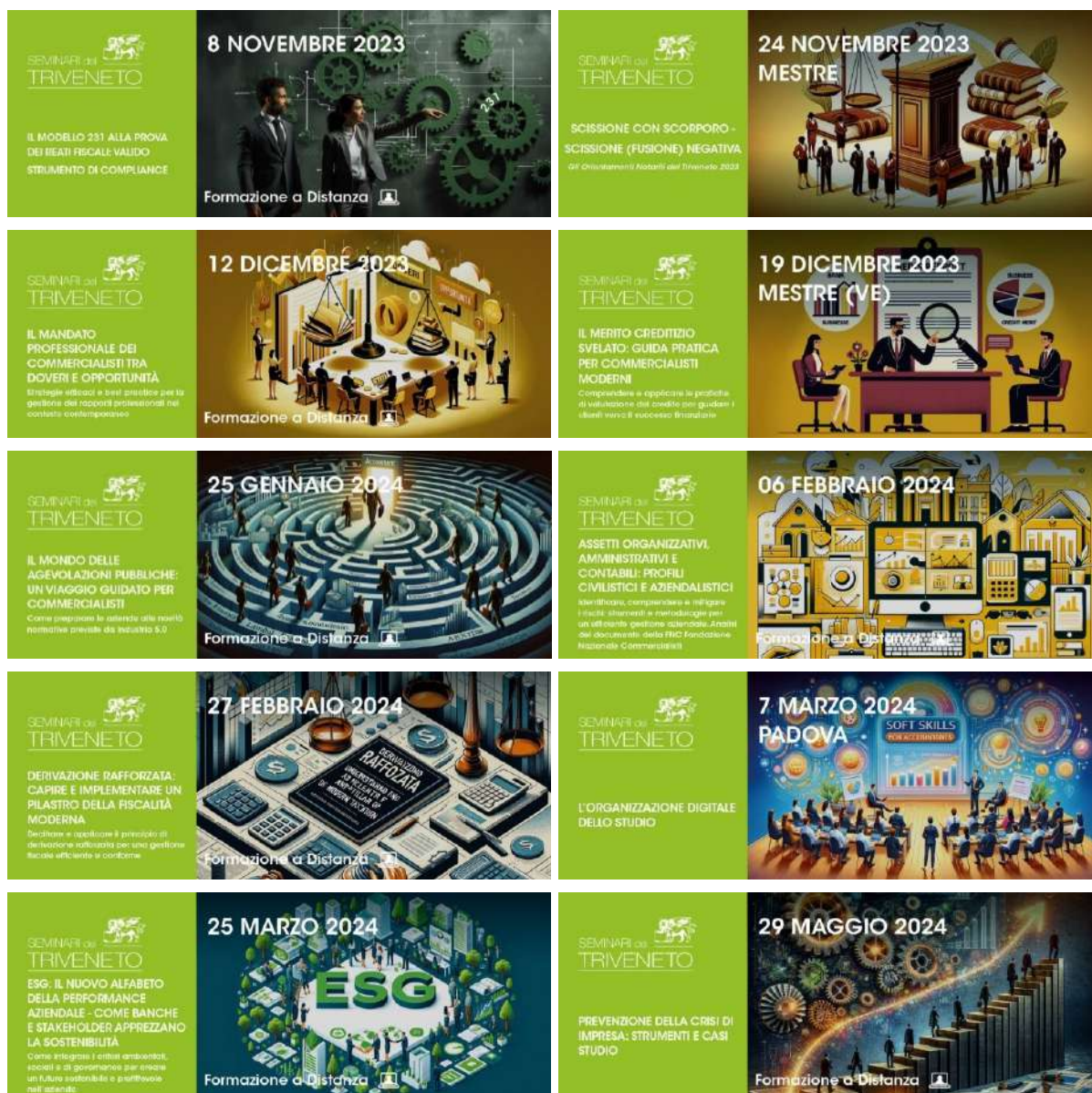
Vi è infine il **CV Forum** che, come da tradizione, chiude la stagione formativa dell'associazione ed è coordinato dal Comitato di Redazione del nostro giornale “*Il Commercialista Veneto*”. Si è svolto anche quest'anno a Ponzano Veneto (TV) il 5 luglio 2024 con il tema “FOODECOMONY - TRANSIZIONE 5.0”. Da questo evento è iniziata la collaborazione con “Radio Veneto 24” che sarà *media partner* dell'Associazione per tutte le Giornate del Triveneto della stagione 2024/2025.



## I "Seminari del Triveneto".

Dalla durata di mezza giornata approfondiscono argomenti di attualità; quest'anno la proposta formativa ha visto la realizzazione di dieci appuntamenti in FAD (due dei quali anche in presenza) della durata di circa tre ore ciascuno, totalmente gratuiti per gli Associati e a pagamento per i non iscritti.

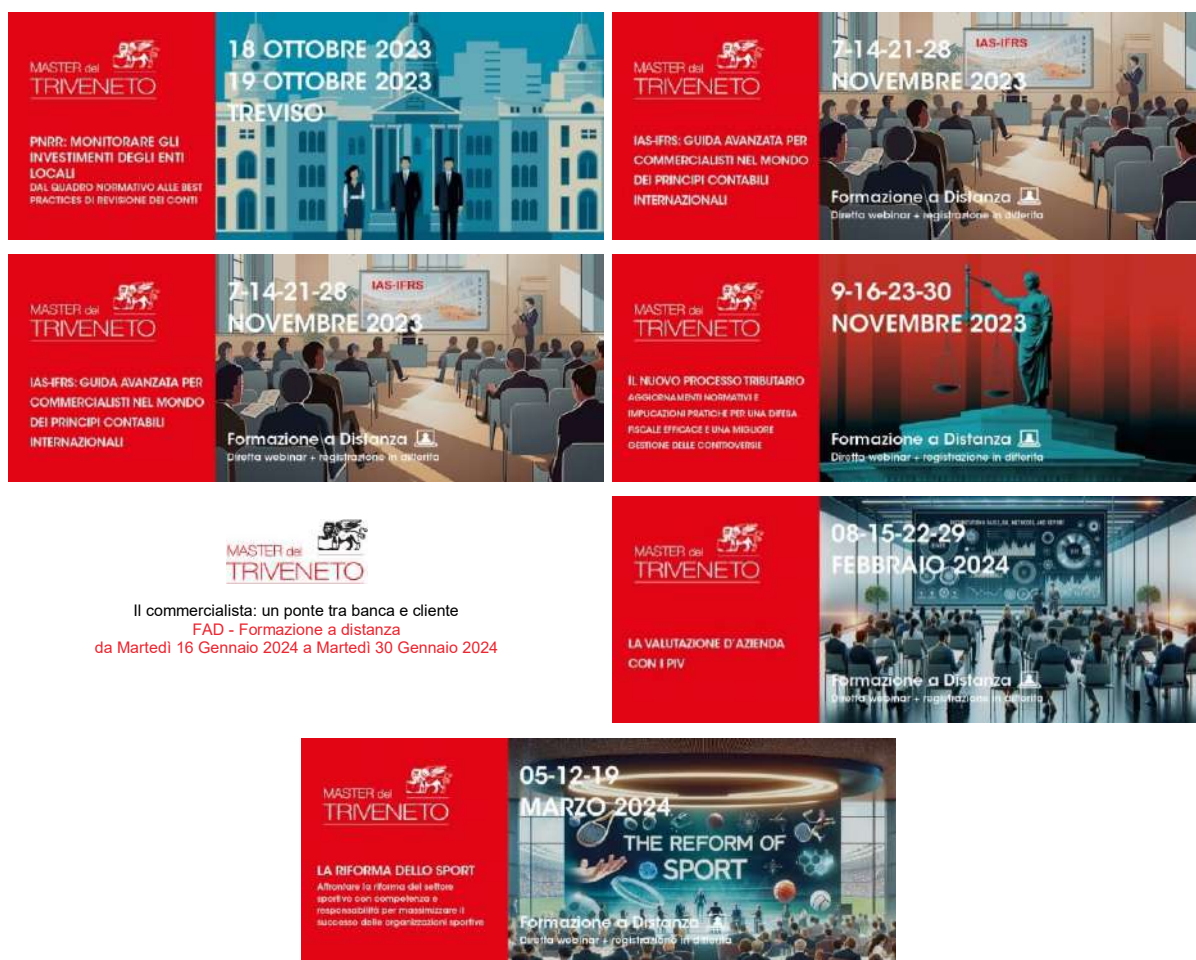
Questi i temi trattati:



## I "Master del Triveneto".

Si articolano in più giornate su contenuti che li caratterizzano quali percorsi formativi mirati all'approfondimento in competenze specialistiche di un determinato argomento professionale regolato da precise norme di legge e discipline regolamentari o su strumenti operativi utili in relazione all'evoluzione della professione.

Nella stagione 2022/2023 i *master* sono stati i seguenti:



Il commercialista: un ponte tra banca e cliente  
 FAD - Formazione a distanza  
 da Martedì 16 Gennaio 2024 a Martedì 30 Gennaio 2024

### I “Focus del Triveneto”.

Sono sessioni di approfondimento scelte dal Comitato Scientifico all'interno del corso “*Master Start4Comm*” e aperte a tutti gli iscritti, trattandosi di argomenti di particolare interesse.

Nel corso dell'anno stati sei e precisamente:





## Il “Master Start4Comm” e il “Master Start4Rev”.

Nella stagione si è svolto il terzo “Master Start4Comm” per i giovani praticanti, percorso unico nel territorio Triveneto che prepara i tirocinanti all’Esame di Stato per Dottori Commercialisti oltre a costituire un valido master di avviamento alla professione anche per i giovani colleghi iscritti da meno di 5 anni all’Albo.

All’evento hanno aderito circa 180 iscritti, che attraverso 32 giornate di formazione (24 a distanza e 8 anche in presenza) hanno usufruito - ad un corrispettivo volutamente agevolato - di 192 ore didattiche, dal 6 ottobre al 31 maggio. Il tutto grazie a un gruppo di una docenti di comprovata esperienza e competenza, composto in prevalenza da colleghi, ma anche da professori universitari, avvocati e notai.

Si evidenzia che a margine del Master Start4Comm si sono varate le prime “LINEE GUIDA PER L’ESAME DI STATO DA DOTTORE COMMERCIALISTA”, validate dalla Conferenza Permanente e diffuse presso tutte le sedi d’esame, al fine di uniformare il comportamento dei colleghi proposti dagli Ordini nelle Commissioni.

Il secondo “Master Start4Rev” è iniziato il 10 aprile 2024 e ha formato giovani colleghi interessati ad approfondire l’attività della revisione legale. Il percorso didattico si è svolto in dieci lezioni dalla durata di quattro ore l’una e ha coinvolto una settantina di partecipanti grazie al lavoro di una dozzina di docenti.

\* \* \*

Oltre alla offerta formativa sopra dettagliata, anche la stagione 2023/2024 ha visto la collaborazione tra l’Associazione e i principali Enti formatori operanti nel territorio triveneto e finalizzata alla realizzazione appunto di percorsi d’aggiornamento che tenessero in debita considerazione le indicazioni degli Ordini territoriali e che soddisfacessero in particolare le esigenze di quelli con minor numero di iscritti, nonché assicurassero sconti e condizioni di vantaggio per gli Associati.

## b) la Mediazione

Dal 2009 l’Associazione era abilitata a tenere corsi di formazione per mediatori, essendo iscritta al n. 48 dell’elenco tenuto dal Ministero della Giustizia ai sensi del D.Lgs. 28/2010 e,

dal 2012, era Organismo di Mediazione iscritto al n. 964 del Registro degli Organismi abilitati a svolgere la mediazione tenuto dallo stesso ministero.

Tuttavia, vista la nuova normativa in vigore con la "riforma Cartabia" che ha imposto un'attività esclusiva in materia da parte degli Organi di Mediazione, l'attività è stata prima sospesa e in seguito, con l'emanazione del decreto ministeriale che ha confermato l'interpretazione dell'esclusività dell'attività, l'Organo di Mediazione del Triveneto è stato deliberatamente chiuso e cancellato dai suddetti elenchi.

### **c) Il Commercialista Veneto**

Il Commercialista Veneto, patrimonio culturale e scientifico di tutti i commercialisti del Triveneto edito dall'Associazione grazie al sostegno finanziario dei tredici Ordini territoriali, anche per quest'anno è stato spedito in formato cartaceo a quasi tutti i colleghi del Triveneto, oltreché reso disponibile in modalità digitale per tutti gli interessati. La sua diffusione è peraltro promossa sia attraverso la pubblicazione di tutti i numeri sul sito internet dedicato, che sui social *Facebook* e *LinkedIn*.

La produzione del Commercialista Veneto viene garantita dall'attività svolta dal Comitato di Redazione, composto da diciassette colleghi, oltre al Direttore, provenienti da tutti gli Ordini locali del Triveneto. Il Comitato di Redazione è affiancato da una Segreteria esterna che ne cura la realizzazione.

Il Comitato è così composto: Giangiacomo Indri Raselli (Ordine di Padova) Direttore, Alberto De Luca (Ordine di Treviso) Vicedirettore, Ezio Busato (Ordine di Padova) Staff di Direzione, Adriano Cancellari (Ordine di Vicenza) Staff di Direzione, Giordano Franchini (Ordine di Verona) Staff di Direzione, Flavia Gelmini (Ordine di Trento) Staff di Direzione, Keti Candotti (Ordine di Pordenone), Alberto Cappel (Ordine di Trieste), Stefano Danesin (Ordine di Venezia), Giulia Golin (Ordine di Vicenza), Alberto Liviero (Ordine di Rovigo), Stefania Malacarne (Ordine di Belluno), Elisa Nadalini (Ordine di Udine), Adriano Pietrobon (Ordine di Treviso), Luciano Santoro (Ordine di Bolzano), Alessandro Valer (Ordine di Trento) e Mattia Varesano (Ordine di Gorizia).

Anche il Comitato si riunisce periodicamente a rotazione presso i vari territori del Triveneto e il coordinamento delle attività è realizzato con la rispettiva partecipazione di un Consigliere delegato alle varie riunioni del Comitato di redazione e del Direttore del Giornale ai consigli direttivi dell'associazione. Ciò rende ulteriormente possibile l'organizzazione dei bandi per le "Borse di studio del CV", dei "Premi dei giovani Autori" attribuiti ai migliori elaborati inediti in ambito professionale e ai migliori articoli pubblicati e non ultimo l'organizzazione della Giornata del Triveneto di chiusura della stagione formativa dell'associazione denominata "CV Forum"

di cui si è detto sopra.

L'impegno finanziario degli Ordini è elevato, nonostante le continue economie di spesa intraprese, e conseguentemente i Presidenti degli Ordini, riuniti in Conferenza Permanente del triveneto, hanno deciso (alcuni anche dopo l'esito di un sondaggio tra i loro rispettivi iscritti) di modificare la diffusione del bimestrale nel modo seguente:

- l'Ordine di Trieste, diffusione esclusivamente in formato digitale, partita con il n. 279;
- l'Ordine di Udine, diffusione esclusivamente in formato digitale, partita con il n. 280;
- l'Ordine di Trento, diffusione esclusivamente in formato digitale, a partire dal n. 283;
- gli Ordini di Gorizia, Bolzano, Padova, Pordenone, Venezia, Vicenza e Verona, diffusione in formato cartaceo solo per quelli che l'hanno richiesto nel sondaggio, a partire dal n. 283 (oltre ovviamente alla diffusione digitale offerta a tutti);
- gli Ordini di Belluno e Treviso, diffusione in formato cartaceo per tutti i propri iscritti ad esclusione di quelli che hanno rifiutato il cartaceo attraverso il sondaggio, a partire dal n. 283 (oltre ovviamente alla diffusione digitale offerta a tutti);
- l'Ordine di Rovigo, diffusione in formato cartaceo per tutti i propri iscritti (oltre ovviamente alla diffusione digitale offerta a tutti).

#### **d) gli eventi ricreativo-sportivi**

Dal 1 al 4 febbraio 2024 si sono svolte le **Giornate sulla Neve** nella località di San Vigilio di Marebbe (BZ), con la partecipazione di più di un centinaio di colleghi, molti dei quali con famiglia al seguito. E' stato un momento di grande condivisione tra colleghi provenienti anche da fuori triveneto in una cornice nuova e assolutamente ben organizzata. Nel 2025 ritorneremo tra le nevi del comprensorio trentino di Pinzolo-Madonna di Campiglio.



Nel corso dell'anno sono continuate le **Visite culturali del Triveneto**, iniziate l'anno precedente, con la partecipazioni di circa una ottantina di colleghi. Ecco le città visitate:





### e) il Portale FPC 2.0

Il Portale della formazione (FPC 2.0) rappresenta da anni un importante strumento nella gestione della formazione continua del Triveneto, soprattutto per l'opportunità di operare su un'unica piattaforma informatica, garantendo l'attribuzione dei crediti formativi nel rispetto della normativa e dei regolamenti in vigore.

Per preservare questo servizio, in particolar modo per la gestione dei crediti formativi, abbiamo dovuto nel tempo riorganizzare sia l'assistenza tecnica che quella operativa con notevoli sforzi economici, ribaltati solo in minima parte sugli Ordini. Il tutto con l'obiettivo di facilitare i colleghi, nell'accesso agli eventi formativi e nella verifica dei propri "estratti-conto", e di agevolare le Segreterie degli Ordini locali, utilizzatrici nella gestione di accreditamento dei loro numerosi eventi e nell'attribuzione dei crediti formativi agli iscritti medesimi.

Per poter continuare a gestire in modo ottimale FPC 2.0, tenendo in considerazione gli attuali linguaggi informatici (più moderni ed efficienti) è diventato ormai improcrastinabile sia il passaggio a nuovi software di base che la riscrittura dell'intero programma di sistema, il tutto ovviamente con un importante investimento economico-finanziario che l'Associazione da sola non è in grado di sostenere.

Inoltre, tenuto conto che continuavano a giungere notizie, anche grazie alle interlocuzioni dei singoli Presidenti degli Ordini, che dal Consiglio Nazionale sarebbe giunta la fornitura gratuita di un nuovo portale per la formazione professionale continua per tutti gli Ordini d'Italia a partire da gennaio 2025, il Consiglio direttivo a valle di tutti gli approfondimenti tecnici e economici effettuati nel corso dell'anno ha ritenuto opportuno deliberare nello scorso mese di ottobre la dismissione della fornitura dei servizi di FPC 2.0 a tutti gli Ordini utilizzatori e il passaggio a un nuovo programma di gestione sia della formazione che dell'attività gestionale.

Tuttavia, per consentire agli Ordini di effettuare l'analoga scelta alternativa più idonea alle proprie esigenze, sono state recentemente effettuate delle riunioni con le Segreterie degli Ordini, assicurando ai medesimi l'assistenza dell'Associazione al passaggio ai loro nuovi *software* fino al 30.06.2025.



#### **f) la Piattaforma FAD**

Altrettanto fondamentale è stata la scelta di investire in una piattaforma telematica autonoma per la formazione a distanza (FAD) che s'integrasse con il portale della formazione, in modo da continuare a garantire un'adeguata offerta formativa alternativa sempre più richiesta, con l'opportunità per gli Ordini locali di poterne usufruire per i propri eventi.

Tale servizio continuerà ad essere messo a disposizione degli Ordini ove richiesto.

#### **Andamento della gestione dopo la chiusura dell'esercizio e programmi futuri**

Considerato quanto sopra riportato e in particolare nel paragrafo "*Fatti di rilievo emersi nel corso dell'anno*" la stagione formativa 2024/2025, è stata regolarmente programmata.

I percorsi formativi prevedono per lo più un ampio uso della didattica a distanza vista la facilità di fruizione, mentre si svolgeranno in presenza tutte le Giornate del Triveneto.

La tradizionale Prima Giornata del Triveneto, tenutasi lo scorso 27 settembre, si è svolta in a Rubano (PD) con il titolo "*H24 E 7/7? NO GRAZIE! EQUILIBRIO VITA-LAVORO. Bilanciare vita e lavoro per attrarre talenti, gestire la complessità e far crescere lo studio*".

E' stato un evento apprezzato da tutti i circa 300 partecipanti e da tutti gli *sponsor* presenti sala e l'evento, visti i temi affrontati, sono stati resi visualizzabili sul canale *You Tube*.

L'attività dell'anno sociale in corso è rivolta essenzialmente a continuare a operare:

- per l'ottimizzazione della struttura operativa nei vari settori di attività istituzionale, al fine di coordinare al meglio quanti vi operano (consiglieri, segreteria, redattori, ordini, partner e sponsor) e non di meno per ridurre tempi di lavoro e costi di gestione;
- per affermare il dialogo con la Conferenza dei Presidenti degli Ordini del Triveneto;
- per coordinare insieme alla SAF Triveneta la migliore identificazione e il ruolo di tutte le componenti del nostro fondamentale "Sistema Triveneto";
- per il recupero di quanto sottratto dalle "casse" dell'associazione, tramite le azioni legali in corso di esecuzione di cui sopra si è dato cenno.

Infine, viste le previsioni economiche e finanziarie formulate dall'Organo amministrativo, non sussistono significative incertezze che precludano la prospettiva della continuità dell'attività associativa.

#### **Proposta di delibera**

Con quanto sopra esposto si ritiene sia stata fornita un'informativa dettagliata e trasparente sui fatti emersi e sull'attività svolta dall'Associazione nel corso dell'esercizio 2023/2024.

Il Bilancio d'esercizio chiuso al 31.07.2024, che siete chiamati ad approvare, evidenzia - come

sopra esposto nella presente relazione - un "Avanzo di gestione" di Euro 5.243 che Vi proponiamo di destinare interamente alla Riserva Straordinaria.

Padova, 13 dicembre 2024

*F.to Michele Sessolo*  
Presidente del Consiglio Direttivo  
dell'ADCEC3V