



ASSOCIAZIONE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI CONTABILI DELLE TRE VENEZIE

Relazione annuale sull'attività svolta

Esercizio 2018/2019
(1 agosto 2018 - 31 luglio 2019)

Signori Presidenti degli Ordini dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili delle Tre Venezie,
Signori Associati,

la presente Relazione Annuale sull'attività svolta, in conformità alle previsioni statutarie, accompagna il Bilancio consuntivo dell'esercizio sociale che si è chiuso il 31 luglio 2019, dandovi conto del risultato dell'esercizio medesimo, del ruolo della nostra Associazione, delle attività realizzate e dei programmi futuri.

Risultato dell'esercizio

L'esercizio 2018/2019 si è chiuso con un disavanzo di gestione di Euro 32.707 dopo aver stanziato ammortamenti per Euro 18.358.

In termini assoluti tale risultato è stato determinato da un calo dei ricavi di € 25.641, corrispondente al 3,75%, e da un aumento dei costi di € 9.570, corrispondente all'1,4%; più precisamente la diminuzione dei ricavi si giustifica quasi integralmente con il calo del 18,73% dei proventi da sponsorizzazioni per un valore di € 30.838, mentre l'incremento dei costi va considerato quasi fisiologico visto l'incremento dell'attività formativa.

Nello specifico la gestione dell'attività associativa, unitamente a quella del periodico "Il Commercialista Veneto", che assorbe la quasi totalità delle entrate, ha prodotto un sostanziale pareggio, avanzo di € 725 la prima e deficit di € 112 la seconda, pertanto il risultato d'esercizio è stato generato dalle attività accessorie relative alla gestione del Portale della Formazione e dell'Organismo di Mediazione entrambe in disavanzo, la prima per € 27.774 e la seconda per € 5.576. Giova tuttavia ricordare che tali gestioni derivano da specifiche direttive della Conferenza e rappresentano una scelta strategica per agevolare le attività degli Ordini territoriali da un lato e per offrire a tutti i Colleghi del Triveneto, iscritti o meno all'Associazione, un servizio efficiente e puntuale, dall'altro.

Il disavanzo registrato, oltre ad essere giustificato da quanto appena espresso, trova ampia copertura nelle riserve accumulate negli scorsi esercizi. Vieppiù l'andamento delle adesioni al sodalizio per la stagione appena iniziata, che registra un incremento di circa 200 unità, unitamente alla scelta strategica di aumentare l'offerta formativa per la stagione in corso, in particolare attraverso l'incremento degli eventi proposti con la formula del "master" di più giornate offerti a tariffe promozionali per i colleghi associati, fa ragionevolmente ritenere che il prossimo bilancio possa registrare un sostanziale pareggio.

Alla luce di quanto appena esposto, si è ritenuto opportuno evidenziare a parte, nel prospetto che segue, il risultato economico relativo alla gestione del Portale della Formazione 2.0 che, dopo il completo rifacimento del 2016/2017, viene continuamente aggiornato con le novità normative ed implementato per favorire una più efficace ed efficiente gestione dei crediti formativi da parte degli Ordini territoriali e dei Colleghi.

La lettura del prospetto che segue, con la suddivisione per singole aree di attività della nostra Associazione, permette di meglio comprendere il risultato dell'esercizio appena commentato:

	<u>2018/2019</u>	<u>2017/2018</u>
A) ATTIVITA' ASSOCIATIVA		
Proventi generali	302.935	320.492
Costi generali	- 288.832	- 284.414
Ricavi attività formativa e ludica	212.850	216.037
Costi attività formativa e ludica	- 226.228	- 219.523
RISULTATO ATTIVITA' ASSOCIATIVA	725	32.592
B) PORTALE DELLA FORMAZIONE		
Ricavi portale della formazione	15.912	14.997
Costi portale della formazione	- 43.656	- 44.389
RISULTATO PORTALE FORMAZIONE	- 27.744	-29.392



C) ORGANISMO DI MEDIAZIONE		
Proventi	3.346	4.467
Costi	- 8.922	- 17.581
RISULTATO O.d.M.	- 5.576	- 13.134
D) IL COMMERCIALISTA VENETO		
Proventi	123.320	128.029
Costi generali	- 123.432	- 117.029
RISULTATO C.V.	- 112	11.000
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	- 32.707	1.066

Si precisa che, come da consuetudine, nell'attività "associativa" è inclusa sia l'attività formativa, sia l'attività ludica poiché la nostra Associazione, da sempre, ha inteso favorire le occasioni d'incontro tra i Colleghi, con l'obiettivo di rafforzare lo spirito di appartenenza da un lato e di agevolare lo sviluppo della rete di conoscenze.

Per maggior chiarezza, si evidenziano di seguito i dettagli dei proventi e degli oneri riferibili alla predetta attività associativa, che chiude con avanzo di Euro 725.

A) ATTIVITA' ASSOCIATIVA	2018/2019	2017/2018
Proventi generali		
Quote associative	299.662	307.280
Quote associative ordini	3.250	3.250
Interessi attivi	11	7
Proventi straordinari	2	9.955
Totale proventi generali	302.935	320.492
Costi generali		
Spese ufficio stampa	15.000	15.000
Abbonamenti rassegna stampa	5.252	11.238
Spese postali e telefoniche	2.395	2.214
Servizi segreteria	60.000	62.034
Tenuta scritture contabili	7.850	3.640
Compensi a terzi	0	100
Spese di rappresentanza	5.114	8.453
Spese gestione informatica e sito internet	34.517	32.835
Spese relative agli eventi	77.445	83.236
Spese Consiglio Direttivo	33.144	33.721
Acquisto cancelleria	2.233	4.441
Assicurazioni	3.604	2.368
Ammortamenti	1.488	1.488
Oneri e Spese bancarie	9.692	8.421
Spese generali	27.884	13.507
Oneri straordinari	3.214	284
Ires	0	1.434
Totale costi generali	288.832	284.414
Ricavi attività formativa e ludica		
Giornate di studio	16.600	16.350
Master	56.131	30.350
Seminari	13.820	19.700
Sponsor	124.299	145.637
Ricavi attività ludica	0	0
Contributi Consiglio Nazionale attività ludica	2.000	4.000
Totale ricavi attività formativa e ludica	212.850	216.037
Costi attività formativa e ludica		
Giornate di studio	136.600	141.051
Master	29.290	24.043
Seminari	48.480	41.293
Costi attività ludica	11.858	13.136
Totale costi attività formativa e ludica	226.228	219.523



Associati

Di seguito riportiamo il numero degli associati, anno per anno, fino all'anno 2018/2019 e di quelli ad oggi rilevati per la stagione appena iniziata:

	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20 (*)
Iscritti Albo	2.132	1.991	1.760	1.720	1.908	1.944	1.887	1.838
Praticanti	99	60	75	62	59	58	64	60
Totale Associati	2.231	2.051	1.835	1.782	1.967	2.002	1.951	1.888

(*) dato provvisorio

Ruolo dell'Associazione

L'Associazione, sotto il profilo istituzionale, rappresenta il fulcro del "Sistema Triveneto" riuscendo a rendere operativi gli atti d'indirizzo ricevuti dalla Conferenza dei Presidenti, gestendo economicamente la storica testata di riferimento della categoria "Il Commercialista Veneto" e collaborando con l'ultima nata SAF Triveneta alla creazione ed alla diffusione della cultura della "specializzazione".

Dal punto di vista operativo, tale ruolo si estrinseca in modo prevalente con l'offerta formativa variegata, qualificata, in gran parte autonomamente prodotta e prevalentemente gratuita o a costi contenuti per tutti i colleghi associati del Triveneto. Un puntuale monitoraggio delle esigenze dei Colleghi ci ha permesso poi di capire quali siano le esigenze dei Colleghi sia in ambito formativo con l'indicazione delle aree tematiche preferite, sia sotto il profilo dei servizi richiesti e, sulla scorta di tali informazioni, è stata impostata e programmata l'attività della stagione appena iniziata.

La partecipazione attiva alle riunioni della Conferenza dei Presidenti, del Comitato di Redazione de "Il Commercialista Veneto" ed al Comitato Scientifico della SAF, garantisce poi la condivisione ed il coordinamento dei progetti che coinvolgono tutto il Triveneto.

Per ribadire ulteriormente la vicinanza al territorio, il Consiglio Direttivo ha fortemente voluto rendere itinerante la Prima Giornata del Triveneto, utilizzandola per trattare e tematiche di importante rilevanza economica e sociale con l'obiettivo di divulgare all'opinione pubblica il fondamentale ruolo della nostra professione nel sistema paese in generale, peraltro nel solco tracciato anche dal nostro Consiglio Nazionale con la recente campagna promozionale.

Attività realizzate: a) la formazione

Il calendario della stagione 2018/2019 è stato egregiamente progettato e coordinato dal Comitato Scientifico a cui va attribuito un grande plauso per la varietà, qualità e novità degli argomenti trattati, nonché per l'eccellenza dei relatori coinvolti; un plauso ampiamente confermato sia dai risultati delle schede di gradimento compilate dai partecipanti agli eventi, sia dalle testimonianze dirette di diversi autorevoli Colleghi.

Il progetto formativo adottato, oltre a mantenere l'alto livello qualitativo degli argomenti proposti, da un lato ha continuato ed incrementato l'offerta di eventi indirizzati più allo studio professionale che alla professione, come la miglior gestione delle risorse umane, il miglioramento dei processi interni e l'utilizzo della comunicazione, dall'altro ha cercato di ascoltare e raccogliere le esigenze dei colleghi Triveneti, al fine di proporre loro eventuali servizi accessori. A tal proposito si segnala il seminario "Controllo di gestione negli studi professionali", tenutosi in sei differenti sedi tra la fine di marzo e la metà di aprile, che, in materia di controllo di gestione interno, ha permesso di rilevare lo stato dell'arte degli studi professionali, nonché le principali carenze riportate dai Colleghi. Complessivamente è aumentato sia il numero dei seminari (da tredici a quattordici) che quello dei master (da tre a cinque) rispetto alla scorsa stagione, con l'incremento anche delle repliche dello stesso seminario su piazze diverse, avvenuta in due occasioni.

Nonostante l'assoluta novità di alcuni argomenti trattati e l'incremento del numero degli eventi programmati, solo in un paio d'occasioni, peraltro verso la fine della stagione, si è dovuti ricorrere all'annullamento di seminari per il



mancato raggiungimento del numero minimo di partecipanti, comunque in tempo per evitare l'addebito di penali. Le proposte formative del 2018/2019, messe a disposizione principalmente degli Associati, ma spesso aperte anche a colleghi non iscritti all'Associazione ovvero a professionisti di altre categorie affini alla nostra quali avvocati e notai, si sono articolate come di tradizione in Giornate, Seminari e Master.

Per quanto riguarda le **"Giornate del Triveneto"**, nella stagione 2018/2019 si sono tenute - dislocate in tutto il Triveneto - sei Giornate gratuite per gli Associati oltre alle due tradizionali Giornate "speciali", la prima di avvio della stagione e l'ultima di chiusura, aperte a tutti i Colleghi del Triveneto.

La Prima Giornata dal titolo *"UBIQUE - il grande occhio del sesto potere. Privacy, Cybersecurity e Big Data"*, che si è tenuta il 5 ottobre 2018 come di consueto alla Fiera di Vicenza, è stata l'occasione per affrontare a 360 gradi il problema legato all'enorme quantità di dati a cui è possibile accedere attraverso la rete ed i *social network*. Gli autorevoli relatori hanno consentito agli oltre 600 Colleghi presenti di riflettere sugli aspetti legislativi, comportamentali, tecnici e della sicurezza relativi all'utilizzo delle informazioni personali. Inoltre lo spettacolo dei droni e l'intrattenimento del comico Fabrizio Fontana, hanno contribuito, con leggerezza ed ironia, a considerare con la dovuta attenzione quello che sarà l'impatto della *privacy* nel nostro immediato futuro. Nel corso dell'evento si è altresì tenuta, a cura della SAF Triveneta, la cerimonia di consegna dei primi attestati di conclusione dei corsi di alta formazione.

La giornata di chiusura della stagione denominata *"CV Forum #sporteconomy2019"*, organizzata come di consueto dal Comitato di Redazione de *"Il Commercialista Veneto"*, è stata imperniata sull'economia del mondo sportivo. L'evento, svoltosi a Padova il 5 luglio scorso, è stata l'occasione per la nostra professione di confrontarsi con la gestione economica delle società sportive professionistiche. La presenza di illustri relatori e l'alta professionalità del moderatore hanno permesso agli oltre 150 colleghi presenti di scoprire in che modo la nostra professione potrebbe essere utile all'economia dello sport, un settore in continua espansione.

Gli argomenti delle altre Giornate, per la maggior parte realizzate con il sostegno e il contributo dei principali Enti formatori che da anni collaborano con la nostra Associazione, sono stati:

- *"Le novità sulla fatturazione elettronica e la digitalizzazione dello studio"* (Trento - 9 novembre 2018, in collaborazione con Seac);
- *"L'impatto della privacy sull'organizzazione dello studio: fatturazione elettronica, adempimenti antiriciclaggio e funzioni di sindaco/revisore/ODV"* (Verona - 7 dicembre 2018, in collaborazione con Didactica/Eutekne);
- *"Il trust familiare fra protezione del patrimonio e passaggio generazionale. Le possibili casistiche di utilizzo e il confronto con gli altri istituti"* (Padova - 18 gennaio 2019, in collaborazione con Euroconference);
- *"Governance e gestione d'impresa: funzioni, assets e rischi per amministratori e sindaci"* (Venezia - 15 febbraio 2019, in collaborazione con IPSOA WKI);
- *"Quando il bilancio racconta l'impresa. Gestione, Sostenibilità, accesso al Credito"* (Udine - 8 marzo 2019, in collaborazione con Datev Koinos);
- *"Crisi d'impresa nella transizione codicistica. Profili operativi e impatti sull'attualità giurisprudenziale"* (Pordenone - 5 aprile 2019).

La proposta formativa dei **"Seminari del Triveneto"** ha visto la realizzazione a consuntivo di ben 14 appuntamenti della durata di mezza giornata ciascuno, totalmente gratuiti per gli Associati ed a pagamento per i colleghi non iscritti all'Associazione e per gli altri professionisti invitati a partecipare, due dei quali sono stati replicati in più sedi, al fine di garantire una completa copertura territoriale. I temi trattati sono stati i seguenti:

- *"Rendiamo più forte la libera professione. Le nuove competenze comunicative dei professionisti per rendere gli studi professionali più competitivi sul mercato"* (Mestre-Venezia - 19 Ottobre 2018);
- *"Riscossione dei tributi. Dal controllo automatizzato all'esproprio forzato"* (Verona - 26 Ottobre 2018);



- *“Lean Organization e competitività. Migliorare i processi di lavoro attraverso “l’organizzazione snella” per aumentare la competitività”* (Oderzo - Treviso - 8 Novembre 2018);
- *“Società: gli Orientamenti Notarili del Triveneto 2018. Analisi e approfondimenti di alcuni tra i nuovi Orientamenti 2018 del Comitato Triveneto dei Notai in materia di atti societari”* (Venezia-Mestre - 16 novembre 2018);
- *“Industria 4.0 e agevolazioni alle imprese. Aggiornamenti e novità sulle agevolazioni alle imprese”* (Mestre-Venezia - 14 Dicembre 2018);
- *“Migliorare l’organizzazione per dare valore alle risorse umane”* (Nogaredo-Trento - 24 gennaio 2019 e Udine - 12 marzo 2019);
- *“Le società con partecipazione pubblica”* (Treviso - 25 gennaio 2019);
- *“Rischi e Compliance aziendale: un rapporto mediato dal Modello 231”* (Mestre-Venezia - 1 febbraio 2019);
- *“Controllo di gestione negli studi professionali”* (Treviso e Mestre - 26 marzo 2019, Verona - 2 aprile 2019, Udine e Pordenone il 9 aprile 2019 e Trento il 17 aprile 2019);
- *“Tra moglie e marito non mettere il Fisco. Il difficile rapporto tra il Fisco e la vita di coppia”* (Treviso - 10 aprile 2019);
- *“EMIRATI ARABI UNITI. Il diritto societario locale, la finanza islamica ed elementi di fiscalità internazionale.”* (Vicenza - 8 maggio 2019);
- *“L’I.V.A. nelle operazioni con l’estero. L’imposta sul Valore Aggiunto nelle operazioni con l’estero e nei rapporti intracomunitari. Regimi doganali e depositi.”* (Treviso - 10 maggio 2019);
- *“Antiriciclaggio: il valore legale delle informazioni riferite dal cliente e gli obblighi di scalare la catena di controllo per individuare il titolare effettivi.”* (Mestre-Venezia - 16 maggio 2019);
- *“Stop workaholic! Come gestire un sano equilibrio vita-lavoro-tempo libero”* (Mestre-Venezia - 7 giugno 2019).

I **“Master del Triveneto”** della stagione 2018/2019 sono stati, a consuntivo, cinque.

L’articolazione in più giornate e i temi trattati li hanno caratterizzati come percorsi formativi mirati a far acquisire ai colleghi competenze specifiche richieste dalle norme di legge ovvero strumenti operativi utili in relazione all’evoluzione della professione.

Gli argomenti trattati sono stati:

- *“I controlli dell’Organo di Revisione nell’ambito del settore pubblico locale allargato: il controllo di regolarità amministrativo-contabile nel gruppo pubblico locale”*, articolato in una giornata e mezza di ottobre 2018, realizzato nella sede di San Pietro di Feletto (TV) e valido per l’attribuzione dei crediti obbligatori per i Revisori degli Enti Locali;
- *“Commercio con l’estero. Analisi dei rischi, migliori pratiche e casi di successo.”*, articolato in tre mezza giornate tra la fine di ottobre e l’inizio di novembre 2018 a Brugnera (PN);
- *“Il workflow della revisione. La redazione dei documenti di lavoro delle principali aree critiche del bilancio (immobilizzazioni, magazzino, fondi rischi, imposte)”*, articolato in due giornate di novembre 2018, realizzato nella sede di Mogliano Veneto (TV) e valido per l’attribuzione dei crediti in materie caratterizzanti la revisione legale;
- *“Il business plan che funziona. Costruire un efficace piano economico finanziario dell’impresa tra forma, contenuti, risorse ed aspetti applicativi”*, articolato in tre mezza giornate di dicembre 2018, realizzato nella sede di Treviso;
- *“Bilancio Consolidato: dalla costruzione alla revisione. I principi generali e le soluzioni applicative nella redazione del bilancio consolidato.”* articolato in tre mezza giornate di febbraio 2019, realizzato nella sede di Verona.

La modalità organizzativa e i temi trattati li hanno fatti scegliere da numerosi colleghi che hanno potuto così



conseguire i crediti formativi obbligatori richiesti dalla normativa vigente, nel caso dei master sulla revisione degli enti locali e sulla revisione legale, ovvero approfondire tematiche legate a specifiche aree di attività. Tutti gli eventi si sono svolti in sale idonee sotto il profilo della sicurezza e della didattica; in ciascuno si è tenuto un momento di ristoro per ritemparsi e per confrontarsi con i colleghi, e le schede di gradimento dimostrano un generale grado di soddisfazione complessiva.

Possiamo pertanto ritenerci soddisfatti della stagione appena conclusa e per questo devo ringraziare tutto il Comitato Scientifico per l'ottima progettazione dell'attività formativa e tutti i Colleghi del Consiglio Direttivo che si sono spesi nell'attività di coordinamento di ogni singolo evento.

Oltre alla sopra dettagliata offerta formativa, anche la stagione 2018/2019 ha visto la collaborazione tra l'Associazione e i principali Enti formatori, finalizzata alla realizzazione nel territorio triveneto dei percorsi di medio lungo periodo (ottobre/maggio); tale collaborazione tiene conto delle indicazioni degli Ordini e ha l'obiettivo sia di delocalizzare gli eventi in sedi più periferiche sia di contenere i prezzi andando a trattare sconti e condizioni di vantaggio per gli Associati. Gli Enti Formatori si sono relazionati ormai senza difficoltà alcuna con le segreterie dell'Associazione ed utilizzano sistemi di rilevazione dei crediti compatibili con il Portale della Formazione Professionale Continua in uso presso quasi tutti gli Ordini Triveneti.

Attività realizzate: b) la Mediazione

L'Associazione, dal luglio 2009, è Ente abilitato a tenere corsi di formazione per mediatori, iscritto al n. 48 dell'elenco tenuto dal Ministero della Giustizia ai sensi del D.Lgs. 28/2010 e dall'ottobre 2012 è Organismo di mediazione iscritto al n. 964 del Registro degli Organismi abilitati a svolgere la mediazione tenuto dal Ministero della Giustizia al quale aderiscono 9 Ordini territoriali sui 13 Triveneti (Bolzano, Gorizia, Padova, Pordenone, Rovigo, Trento e Rovereto, Udine, Venezia e Verona).

Anche quest'anno i procedimenti di mediazione gestiti dall'Organismo, grazie all'impegno encomiabile dei colleghi facenti parte del "Gruppo Mediazione Triveneto", non hanno potuto garantire la copertura integrale dei costi di gestione tuttavia, grazie ai risparmi ottenuti dalla gestione amministrativa, il disavanzo si è ridotto di oltre settemila euro.

Oltre alla gestione dei procedimenti di mediazione, l'attività del responsabile dell'Organismo si è concentrata da un lato nel continuare ad intrattenere i rapporti con la Collega parlamentare di Trento, già facente parte del "Gruppo Mediazione Triveneto" al fine d'incidere nei progetti di riforma della mediazione giacenti in Parlamento, dall'altro nel progettare un nuovo format di mediazione rivolto alla risoluzione delle controversie di recupero dei crediti professionali che risultano essere uno dei principali problemi segnalati dai colleghi.

Alla luce di quanto appena riferito, nel ricordare ai Presidenti degli Ordini Triveneti che l'Organismo di Mediazione Triveneto è stato fortemente voluto dalla Conferenza ed è stato costituito come Organismo non autonomo in seno all'Associazione e che lo stesso ha la valenza di un servizio per gli Ordini e per tutti i colleghi (anche non associati) a costi zero perché interamente a carico dell'Associazione, si ritiene opportuno proseguire nella gestione dello stesso, fiduciosi che future modifiche normative ne possano favorire lo sviluppo.

Attività realizzate: c) Il Commercialista Veneto

Anche nell'esercizio appena concluso il Comitato di Redazione ha proseguito, nel solco della continuità, la sua eccellente attività di pubblicazione di articoli e approfondimenti ad alto contenuto scientifico, tanto da rendere il Giornale non una rivista legata alla frenesia delle continue modifiche normative, ma un manuale specialistico da consultare per trovare autorevoli pareri e soluzioni a questioni di alto profilo professionale.

L'organizzazione del CV Forum a chiusura della stagione formativa, che quest'anno ha trattato la tematica dell'economia nel mondo dello sport e che ha visto la partecipazione di famosi ed autorevoli testimonial, hanno



poi ulteriormente contribuito a rafforzare la notorietà della testata anche oltre il Triveneto.

La sinergia tra il Giornale e l'Associazione, garantita dalla reciproca partecipazione ai Comitati di Redazione ed ai Consigli Direttivi del Direttore del Giornale e di un delegato del Consiglio Direttivo dell'Associazione, ha permesso la condivisione dei principali eventi, nonché di continuare la vendita di alcuni spazi pubblicitari, nel rispetto del tariffario e delle tipologie d'inserzioniste già condivisa lo scorso anno.

Come consuetudine, per coinvolgere i colleghi, sono stati attribuiti i premi ai migliori articoli pubblicati nella stagione e consegnate le Borse di studio ai giovani colleghi che hanno partecipato ai vari bandi.

Il risultato economico in sostanziale pareggio dell'ultimo esercizio è stato possibile, oltre al fondamentale sostegno finanziario degli Ordini Territoriali che, attraverso un contributo annuale per iscritto, permettono d'inviare gratuitamente il giornale a tutti i colleghi del Triveneto, anche con il contributo raccolto con le inserzioni pubblicitarie. L'Associazione, in qualità di casa editrice, è sempre pronta ad apportare continui miglioramenti mirati alla riduzione dei costi di gestione, da un lato, e ad apportare nuove risorse attraverso il potenziamento della raccolta pubblicitaria, dall'altro, al fine di continuare a garantire l'alta qualità del prodotto editoriale e di sviluppare nuove e più efficaci modalità di diffusione, da affiancare alla tradizionale stampa cartacea.

Mi permetto infine di ringraziare il Direttore dott. Filippo Carlin, che ha concluso il proprio incarico lo scorso mese di settembre, per l'impegno e la passione dimostrati, nonché di augurare al neo Direttore dott. Adriano Cancellari un buon lavoro per il prossimo triennio nel segno della continuità e della collaborazione con il Sistema Triveneto.

Attività realizzate: d) eventi ricreativo-sportivi

Tra le attività dell'Associazione un ruolo molto importante in termini di aggregazione lo svolgono indiscutibilmente gli eventi ricreativo-sportivi. Nel corso dell'ultima stagione oltre alle tradizionali Giornate sulla Neve, si è replicata la Triveneto Running ed ha debuttato la Gran Fondo Triveneta del Commercialista. La voglia dei colleghi di ritrovarsi anche al di fuori dei momenti professionali è sempre più crescente e ciò è dimostrato dalla crescente partecipazione, anche di colleghi iscritti a Ordini aventi sede fuori dal Triveneto.

Per questo motivo anche il CNDCEC contribuisce economicamente alla riuscita degli eventi che pertanto, oltre ai classici trofei triveneti, ci vede felicemente impegnati a organizzare anche i trofei nazionali.

La 37^a edizione delle Giornate sulla neve, tenutesi dal 7 al 10 febbraio a Dobbiaco (BZ), ha registrato il coinvolgimento di oltre un centinaio di colleghi da tutta Italia, molti dei quali con famiglia al seguito, e il gradimento ottenuto è tale che ogni anno le aspettative sono sempre maggiori. Le gare di sci alpino e di fondo, svoltesi nell'esclusivo panorama delle Dolomiti di Sesto, hanno confermato per la sesta volta consecutiva ai vertici del trofeo nazionale l'Ordine di Busto Arsizio i cui componenti partecipano all'evento sempre più numerosi, mentre in ambito triveneto abbiamo assistito alla vittoria dell'Ordine di Udine del 36° Trofeo Triveneto, costituito dalla prestigiosa creazione in vetro del maestro trevigiano Marco Varisco, sulla quale ogni anno viene inciso il nome dell'Ordine vincitore.

Il 23 settembre 2018, nell'ambito della Maratonina Internazionale Città di Udine, si è tenuta la 3^a edizione del campionato triveneto di running dei Commercialisti, al quale hanno aderito circa trenta colleghi, che si sono sfidati lungo i 21,097 km del percorso podistico, omologato dalla FIDAL, che si snodava tra le vie del centro di Udine.

Infine il 7 aprile 2019, nell'ambito della Granfondo Segafredo Città di Asolo, si è svolta la prima edizione della gara ciclistica Granfondo Triveneta del Commercialista, valevole anche come Campionato Italiano, alla quale hanno partecipato circa sessanta colleghi, che si sono sfidati lungo gli oltre 100 km del percorso ondulato che si snodava tra le colline asolane.

Attività realizzate: e) il portale FPC 2.0, il web ed i social

Il portale della formazione rappresenta per l'Associazione un *asset* strategico per l'identità Triveneta e soprattutto



l'opportunità di disporre e di gestire, nel rispetto della normativa sulla privacy, dei dati anagrafici dei colleghi, inclusa la complessa e sempre più articolata "contabilità" dei crediti formativi.

In quest'ottica abbiamo continuato ad investire, da un lato nell'assistenza tecnica ed operativa alle segreterie degli ordini aderenti per la gestione quotidiana del portale e dall'altro per l'aggiornamento e l'implemento della piattaforma informatica. Come evidenziato nei prospetti poco sopra evidenziati, lo sforzo economico sostenuto è stato e continua ad essere importante e solo in minima parte ribaltato sugli ordini, sempre con l'obiettivo di facilitare i colleghi nell'accesso agli eventi formativi e nella verifica del proprio estratto dei crediti, nonché di agevolare le segreterie degli Ordini territoriali utilizzatori nella gestione di accreditamento dei numerosi eventi, e nell'attribuzione dei crediti formativi agli iscritti.

Per il prossimo esercizio sono state confermate le simboliche tariffe (1€ ad iscritto) applicate agli Ordini territoriali, decisamente inferiori a qualsiasi prezzo di mercato, tuttavia i continui investimenti effettuati, non ultimi quelli iniziati nel corso dell'anno appena concluso ed entrati in funzione integralmente in questi mesi, imporranno di rivedere leggermente al rialzo le stesse al fine di garantire un elevato standard qualitativo ed il continuo aggiornamento della piattaforma alla sempre più complessa normativa legata alla formazione continua.

Per quanto riguarda infine il mondo dei *social*, *facebook* e *twitter* in particolare, continua la positiva collaborazione con Massimo Casagrande che coordina la pubblicazione degli eventi organizzati dall'Associazione, aumentando in tal modo la visibilità esterna dell'Associazione ed enfatizzando le principali tematiche affrontate.

Andamento della gestione dopo la chiusura dell'esercizio e programmi futuri

La stagione formativa 2019/2020 si è aperta l'11 ottobre 2019 con la tradizionale Prima Giornata che, per la prima volta dopo oltre un decennio, si è spostata da Vicenza per approdare a Venezia nella splendida cornice del Terminal 103 della stazione marittima. Quale migliore location per trattare il tema dell'acqua; l'evento, intitolato "*L'Oro Blu. L'economia dell'acqua che nutre, trasporta, produce*", è stata l'occasione per declinare con professionalità ed ironia il tema dell'acqua e le sue ricadute in ambito economico e sociale. Gli autorevoli relatori, di diversa estrazione culturale, hanno consentito ai Colleghi presenti di riflettere sull'importanza di questo primario elemento, fondamentale alla sopravvivenza del pianeta e dei suoi abitanti, nonché sulla sua enorme rilevanza in ambito economico. Il pomeriggio ha poi visto il debutto di un nuovo format rispetto alle precedenti edizioni, con la proposta di tre seminari, organizzati in collaborazione con la SAF Triveneta cui va il nostro ringraziamento, nei quali il tema dell'acqua è stato declinato in ambito professionale.

Le prime iniziative formative della nuova stagione, sia seminari che master, hanno confermato l'ottimo andamento già registrato lo scorso anno, sia in termini di adesione che di gradimento. In particolare risulta apprezzata la scelta di ampliare l'offerta dei mini-master suddivisi in più giornate, grazie all'impegno ed alla dedizione dimostrata dal Comitato Scientifico e da tutti i colleghi del Direttivo che si sono offerti quali referenti di ciascun evento.

Ci sarà inoltre l'occasione, nel corso della stagione, per approfondire i nuovi servizi da proporre agli associati sia in ambito conciliativo, con particolare riferimento al recupero dei crediti professionali, sia in tema di controllo di gestione interno agli studi, tenendo in considerazione i *feed-back* raccolti tra i colleghi alla fine della scorsa annata.

Le quote associative sono rimaste invariate e l'andamento delle iscrizioni per l'anno 2019/2020, come anticipato in apertura, mostrano un andamento positivo con un incremento di circa il 10% sia in termini di associati che di quote.

Continua infine la collaborazione con la Scuola di Alta Formazione Triveneta attraverso il riconoscimento di quote d'iscrizione ai corsi agevolate per gli associati, l'utilizzo del portale FPC 2.0 e le sinergie in ambito scientifico.



Proposta di delibera

Con quanto sopra esposto, Vi abbiamo fornito una dettagliata e trasparente informativa sull'attività svolta nel corso dell'esercizio 2018/2019.

Il bilancio d'esercizio, che siete chiamati ad approvare, evidenzia - come anticipato - un disavanzo di gestione di Euro 32.707.= di cui Vi proponiamo la copertura attraverso l'utilizzo del fondo di riserva straordinario.

Ringrazio tutti i Colleghi del Direttivo per aver condiviso tutte le scelte intraprese nell'ultimo esercizio, per il continuo e fattivo confronto nel tentativo di proporre nuove iniziative e per essersi fattivamente adoperati nel coordinamento degli eventi proposti, nonché tutti i collaboratori dell'Associazione che si sono costantemente prodigati nell'attuare con precisione e puntualità le mansioni a loro delegate.

Infine, ringrazio i Presidenti degli Ordini del Triveneto per il continuo confronto nell'ambito delle riunioni della conferenza e per la disponibilità dimostrata nel divulgare le iniziative associative, tutti i Colleghi associati per il loro fondamentale sostegno ed attaccamento al sodalizio e tutti i Colleghi del Triveneto per aver contribuito ad animare le iniziative dell'Associazione.

Treviso, 15 novembre 2019

Fabio Marchetto
Presidente del Consiglio Direttivo dell'ADCEC3V


