



ASSOCIAZIONE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI CONTABILI DELLE TRE VENEZIE

Relazione annuale sull'attività svolta

Esercizio 2020/2021
(1 agosto 2020 - 31 luglio 2021)

Signori Presidenti degli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili delle Tre Venezie,
Signori Associati,

la presente Relazione Annuale sull'attività svolta, in conformità alle previsioni statutarie, accompagna il Bilancio consuntivo dell'esercizio sociale che si è chiuso il 31 luglio 2021, dandovi conto del risultato dell'esercizio medesimo, del ruolo della nostra Associazione, delle attività realizzate e dei programmi futuri.

Risultato dell'esercizio

L'esercizio sociale 2020/2021 si è chiuso con un avanzo di gestione di Euro 3.465 dopo aver stanziato ammortamenti per Euro 34.487.

In termini assoluti tale risultato è stato determinato da un calo delle entrate di € 71.937, corrispondente al 10,77%, e da un calo dei costi di € 69.494, corrispondente al 10,52%. Più precisamente, in merito alle entrate, si è registrata una diminuzione del 37,8% delle sponsorizzazioni (- € 34.800) e del 16,7% delle quote associative (- € 53.974), in parte attenuata dall'incremento degli introiti per corsi di formazione agli associati ed ai non associati rispettivamente del 11,4% (+ € 7.509) e del 6,2% (+ € 2.072). In merito invece ai costi, si segnala che il perdurare dell'emergenza sanitaria da COVID-19 ed il conseguente ricorso esclusivo alla formazione a distanza, ha determinato una consistente diminuzione dei principali costi inerenti l'erogazione della formazione in aula (noleggio sale, catering, compensi relatori, spese di trasferta) solo in parte attenuato dai maggiori costi conseguenti alla scelta di dotarsi di un'autonoma piattaforma virtuale per l'erogazione delle formazioni a distanza (canone annuo, costi di manutenzione, costi di *back-office*, costi di regia e di trasmissione).

Nello specifico, le attività associative evidenziano i seguenti risultati:

- la gestione dell'attività formativa e di aggiornamento tecnico, dalla quale deriva la maggior parte delle entrate, ha generato un avanzo di € 22.727 mentre quella strumentale relativa alla gestione del "Portale della formazione" un disavanzo di € 41.546;
- le gestioni del "Il Commercialista Veneto" e dell'"Organismo di Mediazione" hanno prodotto avanzi di gestione, rispettivamente, di € 2.819 e di € 19.465.

Con riferimento all'attività strumentale, si ricorda che la gestione della stessa deriva da specifica direttiva della Conferenza dei Presidenti e rappresenta una scelta strategica per agevolare le segreterie degli Ordini territoriali da un lato e per offrire a tutti i Colleghi del Triveneto, iscritti o meno all'Associazione, un servizio efficiente e puntuale dall'altro; soprattutto nella complessa gestione degli adempimenti connessi dell'attività formativa, come le iscrizioni agli eventi, l'attribuzione dei crediti formativi e le conseguenti attestazioni.

L'avanzo di gestione registrato risulta, pertanto, in linea con le previsioni indicate nella relazione dello scorso anno, nonostante il perdurare dell'emergenza sanitaria che, costringendo ad erogare esclusivamente formazione a distanza, ha richiesto ingenti investimenti per l'utilizzo e l'implementazione di una specifica piattaforma digitale, messa a disposizione anche degli ordini territoriali associati con addebito di un rimborso spese ben al di sotto degli ordinari prezzi di mercato. A tal proposito si evidenzia che i costi annuali per l'utilizzo, la gestione, l'implementazione ed il servizio di regia e *back-office* relativi alla predetta piattaforma FAD ammontano a complessivi € 66.780, in parte mitigati dai rimborsi spese di € 14.700 richiesti agli ordini territoriali che ne hanno usufruito.

Considerata l'efficacia dei vaccini e la scelta governativa di evitare il ricorso ad ulteriori limitazioni agli spostamenti con l'introduzione del *green pass*, nella stagione in corso, pur continuando a prediligere la formazione a distanza, migliorandola sia sotto il profilo tecnico che estetico, si è ritenuto opportuno, nel rispetto dello spirito aggregativo che da sempre caratterizza l'adesione al nostro sodalizio, programmare anche degli eventi in presenza soprattutto con riferimento alle giornate del Triveneto in calendario nel 1° semestre del 2022, sperimentando nel contempo anche la modalità mista, o *blended*, ovvero la possibilità per i colleghi di assistere all'evento sia da remoto che in presenza.



La lettura del prospetto che segue, con la suddivisione per singole aree di attività della nostra Associazione, permette di meglio comprendere il risultato dell'esercizio appena commentato:

	2020/2021	2019/2020
A) ATTIVITA' ASSOCIATIVA		
Proventi generali	290.494	343.000
Costi generali	-353.969	- 290.469
Ricavi attività formativa e ludica	166.308	191.377
Costi attività formativa e ludica	-80.106	- 212.379
RISULTATO ATTIVITA' ASSOCIATIVA	22.727	31.529
B) PORTALE DELLA FORMAZIONE		
Ricavi portale della formazione	13.901	18.922
Costi portale della formazione	55.447	- 48.743
RISULTATO PORTALE DELLA FORMAZIONE	- 41.546	- 29.821
C) ORGANISMO DI MEDIAZIONE		
Proventi	10.040	200
Costi	- 7.221	- 8.327
RISULTATO O.d.M.	2.819	- 8.127
D) IL COMMERCIALISTA VENETO		
Proventi	115.640	114.410
Costi generali	96.175	- 102.283
RISULTATO C.V.	19.465	12.127
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	3.465	5.708

Per maggior chiarezza, si evidenziano di seguito i dettagli dei proventi e degli oneri riferibili alla predetta attività associativa, che chiude con avanzo di Euro 22.727.

A) ATTIVITA' ASSOCIATIVA	2020/2021	2019/2020
Proventi generali		
Quote associative	266.608	320.732
Quote associative ordini	3.250	3.250
Contributo Ordini FAD/utilizzo piattaforma	14.700	17.018
Proventi straordinari	5.936	2.000
Totale proventi generali	290.494	343.000
Costi generali		
Spese ufficio stampa	15.000	15.089
Abbonamenti rassegna stampa	5.252	5.252
Altri canoni e abbonamenti	5.882	3.568
Spese postali e telefoniche	5.141	12.768
Servizi segreteria	60.000	60.000
Tenuta scritture contabili		5.200
Spese gestione informatica e sito internet	33.627	35.586
Spese relative agli eventi formativi	98.313	87.262
Spese piattaforma FAD	66.780	0
Spese Consiglio Direttivo	17.292	14.671
Acquisto cancelleria	579	1.690
Assicurazioni	1.658	5.091
Ammortamenti	0	1.028
Oneri e Spese bancarie	7.852	18.508
Spese generali	24.345	24.756
Oneri straordinari	12.248	0
Totale costi generali	353.969	290.469
Ricavi attività formativa		
Giornate di studio	5.960	6.500
Master	85.836	82.965
Seminari	17.312	9.912
Sponsor	57.200	92.000
Totale ricavi attività formativa	166.308	191.377

Costi attività formativa		
Giornate di studio	46.812	136.600
Master	11.449	29.290



Seminari	21.845	48.480
Costi attività ludica	0	11.858
Totale costi attività formativa	80.106	226.228

Associati

Di seguito riportiamo il numero degli associati, anno per anno, fino all'anno 2020/2021 e di quelli ad oggi rilevati per la stagione appena iniziata:

	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20	2020/2021	2021/22 (*)
Iscritti Albo	1.720	1.908	1.944	1.887	1.982	1.682	1.581
Praticanti	62	59	58	64	58	34	144
Totale Associati	1.782	1.967	2.002	1.951	2.040	1.717	1.725

(*) dato provvisorio

Il calo di adesioni preventivato nel 20% circa, da imputare principalmente all'emergenza sanitaria, si è puntualmente verificato, ancorché, nella minor misura del 15%. Fortunatamente la campagna associativa della stagione in corso registra, già alla data di redazione della presente relazione, un numero di adesioni superiori alla precedente, lasciando prevedere un risultato finale in linea con la stagione 2019/2020, precedente all'emergenza sanitaria.

Ruolo dell'Associazione

L'Associazione ha dimostrato ancora una volta di saper affrontare con tempestività ed efficacia ogni situazione e circostanza, anche quelle assolutamente imprevedibili quale l'emergenza sanitaria provocata dalla pandemia legata al COVID-19. In quest'ottica si è rafforzato il suo ruolo di perno del "Sistema Triveneto" riuscendo contestualmente a cogliere e coadiuvare le esigenze comuni degli Ordini territoriali riassunte dalla Conferenza dei Presidenti, a gestire gli aspetti editoriali della storica testata di riferimento della categoria "Il Commercialista Veneto" ed a coadiuvare la SAF Triveneta nella diffusione dei corsi di "specializzazione".

Sotto il profilo operativo, oltre alla consueta e qualificata gestione della formazione, sia convenzionata con enti terzi che prodotta autonomamente, prevalentemente gratuita o a costi contenuti per tutti i Colleghi del Triveneto associati, si è dotata di un'autonoma piattaforma per l'erogazione della formazione a distanza, offerta in uso anche agli ordini territoriali ed alla SAF, che diventerà un asset fondamentale per il futuro.

Il puntuale monitoraggio delle esigenze dei Colleghi, attraverso appositi questionari di gradimento, ci ha consentito di selezionare con sempre maggiore accuratezza i temi da sviluppare, continuando ad ampliare i confini d'interesse oltre le aree prettamente tecnico-professionali, quali il mondo dell'economia in generale, le strategie per lo sviluppo degli studi professionali, le tecniche di gestione dei conflitti, nonché i rapporti relazionali con gli *stakeholder* interni ed esterni. La continua partecipazione attiva alle riunioni della Conferenza dei Presidenti, del Comitato di Redazione de "Il Commercialista Veneto" e del Comitato Scientifico della SAF, ha permesso di continuare a garantire la condivisione e il coordinamento dei progetti trasversalmente agli Ordini territoriali del Triveneto, condivisione e coordinamento che auguriamo sia reciproca e duratura anche in futuri.

Attività realizzate: a) la formazione

Il calendario della stagione 2020/2021, come di consuetudine progettato e coordinato dal Comitato Scientifico, a cui va rinnovato il plauso per la varietà, qualità e novità degli argomenti trattati, nonché per l'eccellenza dei relatori coinvolti, si è dovuto adattare all'esigenza di erogare esclusivamente formazione a distanza. A tal proposito è stata adottata esclusivamente la FAD in diretta e, pur mantenendo il format degli eventi, se ne è ridotta la durata, al fine di garantire un elevato grado di attenzione da parte dei discenti.

La stagione formativa è stata caratterizzata dal notevole incremento dei seminari, della durata di tre ore, offerti gratuitamente ai colleghi associati e da una lieve diminuzione dei *master*, proposti sia nel classico formato di tre appuntamenti da tre ore ciascuno, sia nelle innovative formule dei sei appuntamenti, già sperimentata la scorsa stagione, e dei due appuntamenti utilizzata nell'ambito delle *soft-skills*.



Nonostante il perdurare dell'emergenza sanitaria per l'intera stagione, si sono regolarmente tenuti tutti gli eventi programmati, anche quelli inizialmente ipotizzati in presenza, ma poi convertiti in FAD in diretta grazie all'impiego dell'efficiente e funzionale piattaforma digitale perfettamente integrata al Portale della formazione.

Le scelte effettuate, sia in termini di contenuti, sia come modalità d'erogazione, sono state premiate dall'incremento dei ricavi derivanti dall'iscrizione ai corsi di formazione proposti, sia da parte degli associati che dei soggetti non associati.

Le proposte formative del 2020/2021, tutte trasmesse in FAD sincrona, hanno pertanto registrato un incremento degli utenti, sia associati che non, grazie alla facilità di collegamento che ha consentito di evitare i tempi di spostamento prima necessari per recarsi nelle sedi fisiche degli eventi, nonché favorito la partecipazione anche di professionisti extra-Triveneto.

Come accennato in precedenza, gli eventi proposti, ancorché trasmessi da remoto, hanno mantenuto il tradizionale format di "Giornate", "Seminari" e "Master".

Per quanto riguarda le **"Giornate del Triveneto"**, nella stagione 2020/2021, nonostante l'erogazione in FAD, è stata mantenuta virtualmente l'associazione di ciascuna di esse ad un Ordine territoriale, nonché la gratuità per gli associati ed un prezzo contenuto per i non associati, con l'eccezione della prima giornata di apertura della stagione offerta gratuitamente a tutti i Colleghi del Triveneto.

La Prima Giornata dal titolo *"MIA - Made in Italy Agroalimentare 2020. L'economia del gusto nel Triveneto, tra food index e cultura del territorio"*, si è tenuta, per la prima volta in diretta streaming, il 25 settembre 2020 a Dolegna del Collio (GO) presso la prestigiosa cantina Jermann. La trasmissione da remoto ha consentito di usufruire di una *location*, ubicata ai confini del Triveneto e sotto la competenza territoriale del più piccolo ordine locale associato, cosa difficilmente realizzabile se l'evento fosse stato organizzato in presenza. L'evento, molto apprezzato dai partecipanti, ha rappresentato l'occasione unica per affrontare tutti i risvolti economici legati settore agroalimentare ed in particolare a quello legato al vino in una delle più famose cantine italiane. I Colleghi collegati hanno potuto così riflettere sugli innumerevoli aspetti economici legati all'agroalimentare, apprezzando anche le ricadute in altri ambiti quali quelli del turismo e dell'enogastronomia e brindando insieme alla fine dell'evento con un piccolo omaggio costituito da una bottiglia di vino, da mezzo litro, della Cantina Jermann fatte recapitare a domicilio qualche giorno prima.

Gli argomenti delle altre Giornate, realizzate con il sostegno e il contributo dei principali Enti formatori che da anni collaborano con la nostra Associazione, sono stati:

- *"La pianificazione e la gestione delle operazioni straordinarie"* (diretta streaming del 29 gennaio 2021, in collaborazione con Euroconference S.p.A.);
- *"Il bilancio nell'anno della pandemia tra criticità, norme ad hoc e verifica della continuità"* (diretta streaming del 5 marzo 2021, in collaborazione con Didactica Professionisti/Eutekne Formazione);
- *"La responsabilità da reato degli enti dopo 20 anni: il consuntivo tra potenzialità e problematiche operative"* (diretta streaming del 19 marzo 2021, in collaborazione con IPSOA Scuola di Formazione - WKI);
- *"Continuità e codice della crisi d'impresa: doveri, strumenti di salvaguardia e opportunità"* (diretta streaming del 22 aprile 2021);
- *"Il Fisco durante l'emergenza epidemiologica Covid-19: novità modello redditi 2021, quadro RW e criptovalute, fiscalità del terzo settore"* (diretta streaming, 28 maggio 2021, in collaborazione con SEAC SPA.).

La proposta formativa dei **"Seminari del Triveneto"** ha visto la realizzazione di quattordici appuntamenti in FAD della durata di tre ore ciascuno, totalmente gratuiti per gli Associati ed a pagamento per i non iscritti. Questi i temi trattati:

- *"Svegliamo il potere della mediazione! La crescita della mediazione civile e commerciale tra le novità normative,*



il tavolo ministeriale sulle ADR ed il Ddl Conzatti” (FAD del 9 Ottobre 2020);

- *“Le neuroscienze al servizio del professionista: l’uso del networking. Costruire ed alimentare la rete di relazioni professionali per accrescere la capacità di promuoversi.” (FAD del 15 Ottobre 2020);*
- *“Contratti di lavoro e rapporti con INPS ed Ispettorato Nazionale del Lavoro. Come scegliere gli strumenti per abbattere il costo del lavoro” (FAD 19 Ottobre 2020);*
- *“Essere positivi e gestire il cambiamento” (FAD del 21 ottobre 2020);*
- *“Il nord-est contro le mafie ed il ruolo dei commercialisti” (FAD del 23 ottobre 2020);*
- *“Società: gli Orientamenti Notarili del Triveneto 2020” (FAD del 13 novembre 2020);*
- *“Il ruolo del commercialista nel transfer pricing.” (FAD del 21 gennaio 2021);*
- *“Responsabilità degli amministratori nelle società di capitali” (FAD del 27 gennaio 2021);*
- *“L’abuso del diritto: il punto della situazione” (FAD del 9 febbraio 2021);*
- *“Il Franchising: strumento di sviluppo del business. Analisi generale e ruolo del professionista” (FAD del 9 marzo 2021);*
- *“L’assistenza alle imprese nell’appalto pubblico.” (FAD del 24 marzo 2021);*
- *“Bonus casa 110%: criticità e soluzioni.” (FAD del 6 maggio 2021);*
- *“La forza lavoro nella crisi d’impresa. Strategie e strumenti per la gestione dei lavoratori nelle imprese in crisi.” (FAD del 13 maggio 2021);*
- *“Il project-financing: strumento di sviluppo del business. Analisi generale e ruolo del professionista” (FAD del 8 giugno 2021).*

I **“Master del Triveneto”** della stagione 2020/2021 tenuti in FAD sono stati sei.

L’articolazione in più giornate, e i temi trattati li hanno caratterizzati come percorsi formativi mirati a far acquisire ai colleghi competenze specifiche richieste dalle norme di legge ovvero strumenti operativi utili in relazione all’evoluzione della professione.

Gli argomenti trattati sono stati:

- *“Banca e finanza per l’azienda 4.0. La gestione dei rapporti banca e impresa, dalla costituzione alla crisi” articolato in tre lezioni FAD della durata ciascuna di quattro ore ciascuna nel mese di ottobre 2020;*
- *“Le nuove linee guida CNDCEC per la revisione negli enti locali”, articolato in due lezioni FAD, la prima di sei ore e la seconda di quattro, nel mese di ottobre 2020 e valido per l’attribuzione dei crediti obbligatori per i Revisori degli Enti Locali;*
- *“La revisione legale” articolato in tre lezioni in FAD, due di tre ore ed una di quattro, nel mese di novembre 2020, e valido per l’attribuzione dei crediti in materie caratterizzanti la revisione legale;*
- *“La nuova finanza d’impresa: il ruolo chiave del commercialista tra struttura finanziaria, analisi dei flussi ed evoluzione degli strumenti di finanziamento”, articolato in tre lezioni FAD di tre ore ciascuna, nel mese di dicembre 2020;*
- *“La crisi d’impresa e le procedure concorsuali” articolato in sei lezioni FAD di tre ore cadauna, tra gennaio e marzo del 2021.*
- *“Sviluppare l’intelligenza emotiva, gestire lo stress e trasformare i conflitti per migliorare la performance professionale”, articolato in due lezioni FAD di tre ore cadauna a febbraio e marzo del 2021.*

Oltre alla sopra dettagliata offerta formativa, anche la stagione 2020/2021 ha visto la collaborazione tra l’Associazione e i principali Enti formatori, finalizzata alla realizzazione, nel territorio triveneto, di percorsi d’aggiornamento che tenessero in debita considerazione le indicazioni degli Ordini territoriali e che soddisfacessero le esigenze degli Ordini meno numerosi, nonché assicurassero sconti e condizioni di vantaggio per gli Associati.

Attività realizzate: b) la Mediazione



L'Associazione, da luglio 2009, è Ente abilitato a tenere corsi di formazione per mediatori, iscritto al n. 48 dell'elenco tenuto dal Ministero della Giustizia ai sensi del D.Lgs. 28/2010 e da ottobre 2012 è Organismo di Mediazione iscritto al n. 964 del Registro degli Organismi abilitati a svolgere la mediazione tenuto dal Ministero della Giustizia al quale aderiscono 9 Ordini territoriali sui 13 Triveneti (Bolzano, Gorizia, Padova, Pordenone, Rovigo, Trento e Rovereto, Udine, Venezia e Verona).

L'esercizio appena concluso evidenzia per la prima volta un avanzo grazie all'incremento dei procedimenti gestiti ed al contenimento dei costi di gestione. Il risultato è di sicuro buon auspicio considerato che anche il legislatore, nell'ambito della riforma della giustizia civile, ritiene necessario incentivare i sistemi di risoluzione alternativi delle controversie ed in particolare della mediazione. A tal proposito anche la nostra Associazione è riuscita a suggerire al legislatore, per il tramite della collega Onorevole Conzatti, alcune proposte di modifica all'attuale dettato normativo che in parte risultano recepite dal prossimo disegno di legge riformatore.

Alla luce di quanto appena esposto, nel ricordare ai Presidenti degli Ordini Triveneti che l'Organismo di Mediazione Triveneto è stato fortemente voluto dalla Conferenza dei Presidenti costituendolo come organismo non autonomo in seno all'Associazione per la valenza di servizio, sia per gli Ordini che per i Collegi (anche non associati), riterrei opportuno che l'Associazione agevoli la divulgazione della cultura della mediazione e la formazione inerente, nonché prosegua nella promozione dell'attività dell'Organismo, considerate anche le recenti novità legislative ed in particolare il DL 118/2021 che, introducendo la figura dell'esperto negoziatore della crisi d'impresa, ne valuta con estremo favore la conoscenza delle tecniche di mediazione.

Attività realizzate: c) Il Commercialista Veneto

In merito all'attività del periodico bimestrale del Triveneto, oltre a sottolinearne la qualità e l'autorevolezza dei contenuti grazie al costante impegno del suo Direttore e dei Collegi facenti parte del Comitato di Redazione, va segnalato l'avvio di un sistematico utilizzo strategico dei social media, quali in particolare *facebook* e *linkedin*, con l'obiettivo di favorirne la diffusione e l'apprezzamento anche al di fuori del territorio di riferimento. Ciò è stato possibile anche grazie all'inserimento di una nuova figura, esperta nel settore editoriale, che ha sostituito il decano dei collaboratori del giornale, salutato con affetto lo scorso mese di ottobre da tutti i Direttori che hanno avuto la fortuna di averlo al loro fianco.

Purtroppo, anche quest'anno, il protrarsi dell'emergenza sanitaria non ha consentito di realizzare il tradizionale appuntamento di chiusura della stagione rappresentato dal CV Forum che riusciva a coinvolgere oltre duecento colleghi del Triveneto e rappresentava un'ottima occasione per discutere di tematiche economiche in senso ampio, ma il Comitato di Redazione, fermamente convinto del *format* in presenza, ha già in serbo il programma della prossima edizione.

Nel solco della continuità si pongono sia la sinergia tra Giornale e Associazione attraverso la reciproca partecipazione ai Comitati di Redazione ed ai Consigli Direttivi del Direttore del Giornale e di un delegato del Consiglio Direttivo dell'Associazione, sia il coinvolgimento dei giovani colleghi attraverso i bandi per le borse di studio CV e per il premio giovani autori attribuiti rispettivamente ai migliori elaborati inediti in ambito professionale ed ai migliori articoli pubblicati.

Il risultato positivo della gestione economica del periodico è dovuto anche per quest'anno ai risparmi determinati dall'impossibilità di organizzare il CV Forum e di tenere in presenza la maggior parte dei Comitati di Redazione. Ricordo infine che la diffusione gratuita del periodico a tutti i Collegi del Triveneto resta possibile grazie al fondamentale sostegno finanziario degli Ordini Territoriali, che ringrazio sentitamente.

Attività realizzate: d) eventi ricreativo-sportivi

Purtroppo il perdurare dell'emergenza sanitaria ci ha costretti ad annullare tutti gli eventi ludici della scorsa stagione quali le "Giornate sulla Neve", la "Sailing Cup", la "Triveneto running" e la "Granfondo Triveneta" ma, consapevoli



dell'importante ruolo aggregativo di tali manifestazioni, considerato il miglioramento delle condizioni sanitarie grazie all'arrivo dei vaccini, siamo fiduciosi di riuscire a riproporle, almeno in parte, nel corso della prossima stagione.

Attività realizzate: e) il portale FPC 2.0 e la piattaforma FAD

Il portale della formazione rappresenta per l'Associazione un *asset* strategico per l'identità Triveneta e soprattutto l'opportunità di gestire e custodire, nel rispetto della normativa sulla privacy, i dati anagrafici dei colleghi, inclusa la complessa e sempre più articolata "contabilità" dei crediti formativi.

Per garantire questo fondamentale servizio, in particolare la gestione dei crediti formativi in linea con le continue modifiche legislative e regolamentari, abbiamo continuato ad investire, da un lato nell'assistenza tecnica ed operativa alle segreterie degli ordini aderenti per la gestione quotidiana del portale e dall'altro per l'aggiornamento e l'implemento della piattaforma informatica. Come evidenziato nei prospetti sopra evidenziati, lo sforzo economico sostenuto continua ad essere costante e solo in minima parte ribaltato sugli ordini, sempre con l'obiettivo di facilitare i Colleghi nell'accesso agli eventi formativi e nella verifica del proprio estratto dei crediti, nonché di agevolare le segreterie degli Ordini territoriali utilizzatori nella gestione di accreditamento dei numerosi eventi, e nell'attribuzione dei crediti formativi agli iscritti.

In quest'anno caratterizzato dalle limitazioni agli spostamenti imposte dall'emergenza sanitaria, fondamentale è stata la scelta d'investire in una piattaforma autonoma per la formazione a distanza che s'integrasse con il portale della formazione, in modo da continuare a garantire un'adeguata offerta formativa ai colleghi e l'opportunità per gli Ordini territoriali di usufruirne solamente con un contenuto rimborso spese ben al di sotto dei prezzi di mercato.

Il notevole impegno richiesto, sia in termini di risorse economiche che di risorse umane, è tuttavia stato ripagato dai risultati raggiunti (oltre 5.000 colleghi hanno usufruito di almeno un evento erogato tramite la piattaforma FAD) e dalla qualità del servizio offerto. Per il prossimo esercizio la piattaforma stessa verrà ulteriormente potenziata e migliorata in quanto siamo consapevoli che la formazione a distanza continuerà ad essere largamente utilizzata anche quando verrà meno l'emergenza sanitaria.

Andamento della gestione dopo la chiusura dell'esercizio e programmi futuri

La stagione formativa 2021/2022, pur tenendo in debito conto del perdurare dell'emergenza sanitaria, è stata programmata considerando che l'efficacia dei vaccini e l'introduzione del *green-pass* dovrebbe impedire il ricorso alla limitazione degli spostamenti ed alla chiusura delle attività economiche. Alla luce di ciò la programmazione della stagione, iniziata già nella scorsa primavera, pur prevedendo un ampio uso della didattica a distanza in quanto convinti che, data la facilità di fruizione, continuerà a trovare un ampio consenso nei Colleghi, propone altresì diversi eventi in presenza. Più precisamente fino alla fine del corrente anno solare sono stati inseriti in calendario alcuni eventi in sola presenza oppure con modalità mista (sia in presenza che a distanza), mentre nel corso del 2022 la presenza in aula riguarderà soprattutto le Giornate del Triveneto che, per tradizione, sono caratterizzate da una forte componente aggregativa per i Colleghi del Triveneto.

Tuttavia la principale novità della stagione appena iniziata è costituita dal "Master Start4com - Scuola per i Commercialisti di domani", un corso di circa 200 ore dedicato ai giovani praticanti finalizzato alla preparazione all'esame di stato, ma esteso anche ai colleghi più giovani. La possibilità di disporre della piattaforma FAD e la sinergia con gli ordini territoriali aderenti, ci ha permesso di offrire ai futuri colleghi un prodotto di alta qualità ad un costo decisamente più basso rispetto alle precedenti stagioni ed i risultati in termini di adesione sono stati decisamente superiori alle attese, confermando la bontà del progetto che verrà certamente rinnovato in futuro.

Anche quest'anno la tradizionale Prima Giornata, tenutasi lo scorso 17 settembre 2021, si è svolta in diretta *streaming* dalla centrale idroelettrica di Riva del Garda (TN) attraverso l'utilizzo dell'innovativa piattaforma digitale che ha consentito di riprodurre digitalmente tutti gli elementi fisici che caratterizzavano l'evento, quali gli *stand* degli *sponsor* ed il *desk* di accreditamento. La *location* prescelta, le cui suggestive immagini hanno potuto essere



trasmesse ai partecipanti, si è rivelata in perfetta sintonia con il titolo del convegno “*DEFOX - DE FOSSILIZZIAMOCI: Energia, Ambiente, Economia*”. I numerosi Colleghi collegati in diretta hanno avuto l'occasione di ascoltare autorevoli relatori ed operatori confrontarsi sulla improrogabile necessità del pianeta di abbandonare l'utilizzo delle fonti energetiche di origine fossile a favore di quelle pulite, con un *focus* sulle imprese Trivenete operative nel settore energetico.

L'utilizzo anche della didattica in presenza, seppur limitata al master dedicato alla revisione negli enti locali, ha registrato un numero di partecipanti analogo al periodo precedente l'emergenza sanitaria, con i Colleghi entusiasti di potersi nuovamente incontrare e confrontare dal vivo

Fortunatamente l'andamento delle iscrizioni per l'anno 2021/2022 evidenzia un'inversione di tendenza rispetto allo scorso anno con un aumento delle iscrizioni di oltre il 15% favorito da un parziale rientro alla normalità.

Proposta di delibera

Con quanto sopra esposto, Vi abbiamo fornito una dettagliata e trasparente informativa sull'attività svolta nel corso dell'esercizio 2020/2021.

Il bilancio d'esercizio, che siete chiamati ad approvare, evidenzia - come anticipato - un avanzo di gestione di Euro 3.465, di cui Vi proponiamo l'accantonamento al fondo di riserva straordinaria.

Con il rinnovo degli Ordini locali, che mi auguro non sia ulteriormente differito, scade anche il mio mandato alla Presidenza dell'Associazione e pertanto giunge al termine anche la mia lunga e preziosa esperienza all'interno del Consiglio Direttivo del Sodalizio. Soprattutto dopo questa involontaria proroga di un anno del mandato, peraltro caratterizzata dall'imprevedibile pandemia sanitaria, volevo ringraziare tutti i Colleghi del Direttivo per aver condiviso, sempre all'unanimità anche se dopo proficui confronti, tutte le scelte intraprese nel corso del mandato, per il costante impegno dimostrato sia per coordinare ogni evento realizzato, sia per ideare nuovi progetti ed iniziative, nonché tutti i collaboratori dell'Associazione che si sono costantemente prodigati nell'attuare con precisione e puntualità le mansioni a loro delegate.

Ringrazio inoltre i Presidenti degli Ordini del Triveneto per il continuo confronto nell'ambito delle riunioni della Conferenza e per la disponibilità dimostrata nel divulgare le iniziative associative, tutti i Colleghi associati per il loro fondamentale sostegno ed attaccamento al sodalizio e tutti i Colleghi del Triveneto per aver contribuito ad animare le iniziative dell'Associazione.

Concludo con l'augurio al prossimo Consiglio Direttivo e al Presidente che sarà designato affinché possano aumentare il prestigio e l'autorevolezza raggiunta dalla nostra Associazione sia all'interno sia al di fuori del Triveneto, sempre in armonia ed in sinergia con le altre altrettanto autorevoli componenti del “Sistema Triveneto”.

Treviso, 20 novembre 2021

Fabio Marchetto
Presidente del Consiglio Direttivo dell'ADCEC3V

