



ASSOCIAZIONE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI CONTABILI DELLE TRE VENEZIE

Relazione annuale sull'attività svolta

Esercizio 2019/2020
(1 agosto 2019 - 31 luglio 2020)

Signori Presidenti degli Ordini dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili delle Tre Venezie,
Signori Associati,

la presente Relazione Annuale sull'attività svolta, in conformità alle previsioni statutarie, accompagna il Bilancio consuntivo dell'esercizio sociale che si è chiuso il 31 luglio 2020, dandovi conto del risultato dell'esercizio medesimo, del ruolo della nostra Associazione, delle attività realizzate e dei programmi futuri.

Risultato dell'esercizio

L'esercizio 2019/2020 si è chiuso con un avanzo di gestione di Euro 5.708 dopo aver stanziato ammortamenti per Euro 24.757.

In termini assoluti tale risultato è stato determinato da un incremento dei ricavi di € 9.544, corrispondente al 1,45%, e da un calo dei costi di € 28.871, corrispondente all'4,18%. Più precisamente, in relazione ai ricavi, il sensibile calo degli introiti da sponsorizzazioni (-35,5%) e delle quote di partecipazione ai corsi di soggetti non associati (- 30%) è stato ampiamente compensato dal contestuale aumento delle quote associative (+ 7,03%) e delle quote di partecipazioni ai corsi dei colleghi associati (+ 71,5%); il decremento dei costi va invece imputato alla sospensione dell'attività formativa in presenza a partire dallo scorso mese di marzo a causa dell'imprevedibile emergenza sanitaria purtroppo tuttora in atto.

Nello specifico le gestioni dell'attività associativa e del periodico "Il Commercialista Veneto", dalle quali deriva la quasi totalità delle entrate, hanno prodotto un avanzo di € 31.529 la prima e di € 12.127 la seconda, consentendo di colmare integralmente i disavanzi generati dalle attività accessorie relative alla gestione del Portale della Formazione per € 29.821 ed all'Organismo di Mediazione per € 8.127. In merito a queste ultime attività accessorie, si ricorda che la gestione delle stesse deriva da specifiche direttive della Conferenza e rappresentano una scelta strategica per agevolare le attività degli Ordini territoriali da un lato e per offrire a tutti i Colleghi del Triveneto, iscritti o meno all'Associazione, un servizio efficiente e puntuale, dall'altro.

L'avanzo registrato risulta in linea con le previsioni indicate nella relazione dello scorso anno, nonostante l'imprevedibile emergenza sanitaria di fine febbraio che ha costretto, da un lato ad eliminare totalmente la formazione in presenza, dall'altro ad improntare e testare un nuovo sistema di formazione a distanza che garantisse ai colleghi associati, di continuare ad adempiere all'obbligo formativo.

Considerato il perdurare della pandemia, la stagione in corso è stata ideata prediligendo la formazione a distanza e dotando conseguentemente l'Associazione di una piattaforma digitale tecnologicamente avanzata e di facile utilizzo per i discenti, sia con trasmissioni in diretta che mediante la produzione e la gestione di moduli asincroni. Contestualmente le Giornate del Triveneto, che registrano tradizionalmente il maggior numero di presenze, sono state programmate per la seconda metà della stagione, con la speranza che l'emergenza sanitaria possa cessare, ma con la possibilità di una pronta conversione mediante connessione da remoto.

La lettura del prospetto che segue, con la suddivisione per singole aree di attività della nostra Associazione, permette di meglio comprendere il risultato dell'esercizio appena commentato:

	2019/2020	2018/2019
A) ATTIVITA' ASSOCIATIVA		
Proventi generali	343.000	302.935
Costi generali	- 290.469	- 288.832
Ricavi attività formativa e ludica	191.377	212.850
Costi attività formativa e ludica	- 212.379	- 226.228
RISULTATO ATTIVITA' ASSOCIATIVA	31.529	725
B) PORTALE DELLA FORMAZIONE		
Ricavi portale della formazione	18.922	15.912
Costi portale della formazione	- 48.743	- 43.656
RISULTATO PORTALE DELLA FORMAZIONE	- 29.821	- 27.744



C) ORGANISMO DI MEDIAZIONE		
Proventi	200	3.346
Costi	- 8.327	- 8.922
RISULTATO O.d.M.	- 8.127	- 5.576
D) IL COMMERCIALISTA VENETO		
Proventi	114.410	123.320
Costi generali	- 102.283	- 123.432
RISULTATO C.V.	12.127	- 112
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	5.708	- 32.707

Si precisa che, come da consuetudine, nell'attività "associativa" è inclusa sia l'attività formativa, sia l'attività ludica poiché la nostra Associazione, da sempre, ha inteso favorire le occasioni d'incontro tra i Colleghi, con l'obiettivo sia di rafforzare lo spirito di appartenenza che di agevolare lo sviluppo della rete di conoscenze.

Per maggior chiarezza, si evidenziano di seguito i dettagli dei proventi e degli oneri riferibili alla predetta attività associativa, che chiude con avanzo di Euro 31.529.

A) ATTIVITA' ASSOCIATIVA	2019/2020	2018/2019
Proventi generali		
Quote associative	320.732	299.662
Quote associative ordini	3.250	3.250
Contributo Ordini FAD	17.018	11
Proventi straordinari	2.000	2
Totale proventi generali	343.000	302.935
Costi generali		
Spese ufficio stampa	15.089	15.000
Abbonamenti rassegna stampa	5.252	5.252
Altri canoni e abbonamenti	3.568	
Spese postali e telefoniche	12.768	2.395
Servizi segreteria	60.000	60.000
Tenuta scritture contabili	5.200	7.850
Spese di rappresentanza	0	5.114
Spese gestione informatica e sito internet	35.586	34.517
Spese relative agli eventi	87.262	77.445
Spese Consiglio Direttivo	14.671	33.144
Acquisto cancelleria	1.690	2.233
Assicurazioni	5.091	3.604
Ammortamenti	1.028	1.488
Oneri e Spese bancarie	18.508	9.692
Spese generali	24.756	27.884
Oneri straordinari	0	3.214
Totale costi generali	290.469	288.832
Ricavi attività formativa e ludica		
Giornate di studio	6.500	16.600
Master	82.965	56.131
Seminari	9.912	13.820
Sponsor	92.000	124.299
Contributi Consiglio Nazionale attività ludica	0	2.000
Totale ricavi attività formativa e ludica	191.377	212.850
Costi attività formativa e ludica		
Giornate di studio	128.995	136.600
Master	47.398	29.290
Seminari	24.129	48.480
Costi attività ludica	11.857	11.858
Totale costi attività formativa e ludica	212.379	226.228



Associati

Di seguito riportiamo il numero degli associati, anno per anno, fino all'anno 2018/2019 e di quelli ad oggi rilevati per la stagione appena iniziata:

	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21 (*)
Iscritti Albo	1.760	1.720	1.908	1.944	1.887	1.982	1.405
Praticanti	75	62	59	58	64	58	34
Totale Associati	1.835	1.782	1.967	2.002	1.951	2.040	1.439

(*) dato provvisorio

Ruolo dell'Associazione

L'Associazione, anche in quest'ultimo travagliato esercizio, caratterizzato dall'immane emergenza sanitaria provocata dalla pandemia legata al COVID-19, ha ancor più rafforzato il suo ruolo di perno del "Sistema Triveneto" riuscendo contestualmente a cogliere e coadiuvare le esigenze comuni degli Ordini territoriali riassunte dalla Conferenza dei Presidenti, a gestire economicamente la storica testata di riferimento della categoria "Il Commercialista Veneto" ed a coadiuvare la SAF Triveneta nella diffusione della "specializzazione", considerata anche dal nostro Consiglio Nazionale, un asset strategico per lo sviluppo futuro della nostra professione.

Sotto il profilo operativo, tale ruolo si è estrinsecato, in via prevalente, con una variegata e qualificata offerta formativa, prodotta autonomamente e prevalentemente gratuita o a costi contenuti per tutti i Colleghi del Triveneto associati. La predetta offerta formativa, per rispettare poi le limitazioni imposte dall'emergenza sanitaria, è stata resa usufruibile gratuitamente per tutti i colleghi del Triveneto, attraverso l'utilizzo di apposite piattaforme digitali, all'inizio in collaborazione con enti terzi ed in seguito con la dotazione di una piattaforma del tutto autonoma.

Il puntuale monitoraggio delle esigenze dei Colleghi, attraverso appositi questionari di gradimento, ci ha consentito di selezionare con sempre maggiore accuratezza i temi da sviluppare, continuando ad ampliare i confini d'interesse oltre le aree prettamente tecnico-professionali, quali il mondo dell'economia in generale, le strategie per lo sviluppo degli studi professionali, nonché i rapporti relazionali con gli *stakeholder* interni ed esterni.

La continua partecipazione attiva alle riunioni della Conferenza dei Presidenti, del Comitato di Redazione de "Il Commercialista Veneto" e del Comitato Scientifico della SAF, ha permesso di continuare a garantire la condivisione e il coordinamento dei progetti trasversalmente agli Ordini territoriali del Triveneto.

In tale ottica l'Associazione ha fortemente voluto dotarsi di un'autonoma piattaforma per l'erogazione della formazione a distanza, entrata pienamente in funzione con l'inizio della stagione corrente, offrendone l'utilizzo sia agli Ordini territoriali che alla SAF Triveneta, con l'unico obiettivo di agevolare l'adempimento degli obblighi formativi da parte di tutti i Colleghi Triveneti.

Attività realizzate: a) la formazione

Il calendario della stagione 2019/2020, come di consuetudine, è stato progettato e coordinato dal Comitato Scientifico a cui va rinnovato il plauso per la varietà, qualità e novità degli argomenti trattati, nonché per l'eccellenza dei relatori coinvolti; un plauso ampiamente confermato sia dai risultati delle schede di gradimento compilate dai partecipanti agli eventi, sia dalle testimonianze dirette di diversi autorevoli Colleghi.

La stagione formativa è stata caratterizzata dall'incremento dei *master*, introducendo per la prima volta durate diverse rispetto alle canoniche tre mezzeggiate, come nel caso di quello sulla "crisi d'impresa" programmato in sei appuntamenti o di quello in tema di "*public speaking*" svoltosi in due soli appuntamenti.

Nonostante l'emergenza sanitaria della fine del mese di febbraio, si sono regolarmente tenuti in aula otto *master* (con un incremento di tre rispetto all'anno scorso), otto seminari (con un calo di sei) e cinque giornate, mentre per la rimanente parte della stagione si è ricorsi immediatamente alla trasmissione da remoto per svolgere la Giornata del Triveneto del mese di Marzo, in tema di bilancio, e per concludere gli ultimi tre appuntamenti del



master sulla "crisi d'impresa". Grazie alla collaborazione con enti formatori terzi, siamo riusciti ad erogare ulteriore formazione gratuita *on-line*, sia ai Colleghi associati che a tutti i Colleghi del Triveneto con la collaborazione e il contributo di tutti gli Ordini territoriali.

Le scelte effettuate sono state premiate dall'incremento di circa 150 Colleghi associati, dovuto ad una maggiore fidelizzazione testimoniata dall'aumento delle quote d'iscrizione ai corsi, rispetto alle quote versate di Colleghi non associati.

Le proposte formative in presenza del 2019/2020, messe a disposizione principalmente degli Associati, ma spesso aperte anche a Colleghi non iscritti all'Associazione ovvero a professionisti di altre categorie affini alla nostra quali avvocati e notai, si sono articolate come di tradizione in Giornate, Seminari e Master.

Per quanto riguarda le "**Giornate del Triveneto**", nella stagione 2019/2020 si sono tenute - dislocate in tutto il Triveneto - quattro eventi gratuiti per gli Associati, oltre alla tradizionale Prima Giornata di inizio a stagione aperta a tutti i Colleghi del Triveneto.

La Prima Giornata dal titolo "*L'Oro Blu. L'economia dell'acqua che nutre, trasporta, produce*", tenutasi l'11 ottobre 2019 a Venezia nella splendida *location* del *terminal* passeggeri della stazione marittima, è stata ricca di novità. Oltre al cambio di sede, è stato adottato un nuovo format per la sessione pomeridiana, sostituendo i classici *workshop*, curati dalle aziende sostenitrici, con tre seminari autoprodotti di approfondimento professionale sulle tematiche economiche e affrontate nella sessione mattutina. L'evento ha rappresentato l'occasione unica per affrontare tutti i risvolti economici legati allo sfruttamento di una risorsa primaria ed essenziale qual è l'acqua, in un luogo che la vede assoluta protagonista. I Colleghi accorsi hanno potuto così riflettere sugli innumerevoli aspetti, anche inediti, inerenti tale risorsa, contestualmente approfondendo, durante i seminari del pomeriggio, gli aspetti professionali ad essa collegati.

Gli argomenti delle altre Giornate, realizzate con il sostegno e il contributo dei principali Enti formatori che da anni collaborano con la nostra Associazione, sono stati:

- "*Indici della crisi d'impresa, strumenti di allerta, liquidazione giudiziale e soluzioni negoziate*" (Treviso, 8 novembre 2019, in collaborazione con Didactica Professionisti/Eutekne Formazione);
- "*Commercio con l'estero. Territorialità IVA, questioni doganali e aspetti contrattuali*" (Trieste, 6 dicembre 2019, in collaborazione con SEAC SPA);
- "*Il commercialista: un consulente per lo sviluppo dell'impresa. Strumenti per la consulenza e per il controllo di gestione*" (Padova, 24 Gennaio 2020, in collaborazione con IPSOA Scuola di Formazione - Wolters Kluwer Italia);
- "*Focus sul terzo settore e opportunità per le Associazioni Sportive Dilettantistiche*" (Verona, 14 Febbraio 2020, in collaborazione con DATEV KOINOS S.r.l.);
- "*Il Bilancio 2019 alla luce del nuovo codice della crisi e dell'insolvenza*" (diretta streaming, 6 marzo 2020, in collaborazione con Euroconference S.p.A.).

La proposta formativa dei "**Seminari del Triveneto**" ha visto la realizzazione di otto appuntamenti in presenza della durata di mezza giornata ciascuno, totalmente gratuiti per gli Associati ed a pagamento per i non iscritti, inclusi i tre in contemporanea svolti nella sessione pomeridiana della prima giornata. Questi i temi trattati:

- "*L'inquinamento a Bilancio. Valore e responsabilità ambientali nell'acquisizione, gestione e crisi dell'azienda*" (Venezia, 11 Ottobre 2019);
- "*Le multiutility dell'acqua. Norme, governance e riflessi operativi. Il caso di una partecipata pubblica*" (Venezia, 11 Ottobre 2019);
- "*La sostenibilità a bilancio: tra obbligo e opportunità per le imprese e i professionisti*" (Venezia, 11 Ottobre 2019);



- *“La disciplina delle "Controlled Foreign Companies" e casi di Esterovestizione. Le società residenti in Italia che detengono partecipazioni in soggetti esteri”* (Treviso, 18 ottobre 2019);
- *“La negoziazione investigativa. Scoprire e raccogliere le giuste informazioni per una negoziazione efficace”* (Mestre-Venezia, 24 ottobre 2019);
- *“Processo tributario telematico: prova, prova contraria e tecnica di redazione degli atti”* (Verona, 25 ottobre 2019)
- *“Società: gli Orientamenti Notarili del Triveneto 2019. Analisi di alcuni Orientamenti – Gli adeguati assetti di cui all’art. 2086 c.c.”* (Mestre-Venezia, 15 novembre 2019);
- *“Team performanti per studi performanti. Sviluppare la leadership per guidare un team di collaboratori vincente”* (Mestre-Venezia, 13 dicembre 2020).

I **“Master del Triveneto”** della stagione 2019/2020 tenuti in aula sono stati, a consuntivo, otto.

L’articolazione in più giornate, e i temi trattati li hanno caratterizzati come percorsi formativi mirati a far acquisire ai colleghi competenze specifiche richieste dalle norme di legge ovvero strumenti operativi utili in relazione all’evoluzione della professione.

Gli argomenti trattati sono stati:

- *“Come inserire e promuovere nuove linee di business nello studio professionale. Progettare e governare l’evoluzione”*, articolato in tre mezza giornate di ottobre 2019, a Mogliano Veneto (TV);
- *“Bilancio consolidato e società partecipate dagli enti locali. La Governance societaria e le problematiche gestionali”* articolato in una giornata e mezza di ottobre 2019, realizzato nella sede di San Pietro di Feletto (TV) e valido per l’attribuzione dei crediti obbligatori per i Revisori degli Enti Locali;
- *“Revisione legale dei conti”*, articolato in tre mezza giornate tra la fine di ottobre e l’inizio di novembre 2019, realizzato nella sede di Mestre Venezia e valido per l’attribuzione dei crediti in materie caratterizzanti la revisione legale;
- *“Holding di partecipazioni: profili fiscali e amministrativi nei gruppi d’impresa nazionali e internazionali”*, articolato in tre mezza giornate nel mese di dicembre 2019 a Treviso;
- *“Pronti a passare il timone? Il passaggio generazionale nell’impresa di famiglia”*, articolato in tre mezza giornate di dicembre 2019 e realizzato nella sede di Vicenza;
- *“L’intelligenza artificiale al servizio del professionista”* articolato in tre mezza giornate di dicembre 2019, realizzato nella sede di Mestre Venezia;
- *“Le tecniche di Public Speaking. Come superare la paura di parlare in pubblico per tenere discorsi efficaci e persuasivi”* articolato in due mezza giornate di gennaio 2020 e realizzato a Mogliano Veneto (TV);
- *“Il nuovo codice della crisi d’impresa e dell’insolvenza. Le principali problematiche operative ed i possibili impatti sulle posizioni giurisprudenziali”* articolato in sei mezza giornate programmate nel primo trimestre del 2020 e realizzato a Mestre Venezia. La sopravvenuta emergenza sanitaria ha costretto la sospensione degli ultimi tre appuntamenti di marzo 2020 riprogrammandoli a giugno con l’utilizzo di mezzi di trasmissione a distanza.

La qualità e la varietà degli argomenti trattati è stata molto gradita dai Colleghi Associati che hanno aderito numerosi alle proposte formative tant’è che le quote incassate per tale tipologia di eventi sono incrementate di oltre il 70%. In particolare il master sulla crisi d’impresa ha registrato una partecipazione superiore rispetto alle aspettative, tanto da imporre la fissazione di un tetto massimo imposto dalla capienza dell’aula. Tutti gli eventi si sono svolti in sale idonee sotto il profilo della sicurezza e della didattica; in ciascuno si è tenuto un momento di ristoro per ritemprarsi e per confrontarsi con i colleghi, e le schede di gradimento hanno dimostrato un generale grado di soddisfazione complessiva.

Purtroppo l’emergenza sanitaria, come accennato in precedenza, ci ha costretto ad annullare tutti gli eventi



programmati dal mese di marzo in poi, e più precisamente una giornata, tre master e 5 seminari, oltre al tradizionale CV Forum di chiusura della stagione organizzato dal Comitato di redazione de "Il Commercialista Veneto". Tuttavia, per sopperire all'intervenuta impossibilità di esercitare attività formativa in presenza, l'Associazione si è prontamente attivata per offrire gratuitamente ai Colleghi un'offerta formativa *on-line* che ha consentito ai Colleghi di continuare ad adempiere all'obbligo formativo. A tal fine sono state stipulate due convenzioni con enti terzi. La prima, con SEAC, ha permesso agli associati di poter usufruire gratuitamente di sette webinar in diretta (registrati e visionabili anche successivamente) e trasmessi nei mesi di aprile e maggio 2020 su tematiche economiche e fiscali inerenti l'emergenza sanitaria. La seconda, con OPEN Dot Com e in accordo con la Conferenza dei Presidenti e con il contributo degli Ordini Territoriali, ha permesso a tutti i Colleghi del Triveneto di usufruire gratuitamente, a partire dal mese di maggio 2020 e tuttora fino alla fine dell'anno in corso, di quindici eventi di formazione a distanza asincrona su varie tematiche con relatori di primaria importanza. Nonostante le imprevedibili avversità, possiamo comunque ritenerci soddisfatti della stagione appena conclusa e per questo devo ringraziare, come di consuetudine il Comitato Scientifico, per l'ottima progettazione dell'attività formativa e tutti i Colleghi del Consiglio Direttivo che si sono spesi nell'attività di coordinamento di ogni singolo evento.

Oltre alla sopra dettagliata offerta formativa, anche la stagione 2019/2020 ha visto la collaborazione tra l'Associazione e i principali Enti formatori, finalizzata alla realizzazione, nel territorio triveneto, di percorsi d'aggiornamento che tenessero in debita considerazione le indicazioni degli Ordini territoriali e che soddisfacessero le esigenze degli Ordini meno numerosi, nonché assicurassero sconti e condizioni di vantaggio per gli Associati.

Attività realizzate: b) la Mediazione

L'Associazione, da luglio 2009, è Ente abilitato a tenere corsi di formazione per mediatori, iscritto al n. 48 dell'elenco tenuto dal Ministero della Giustizia ai sensi del D.Lgs. 28/2010 e da ottobre 2012 è Organismo di Mediazione iscritto al n. 964 del Registro degli Organismi abilitati a svolgere la mediazione tenuto dal Ministero della Giustizia al quale aderiscono 9 Ordini territoriali sui 13 Triveneti (Bolzano, Gorizia, Padova, Pordenone, Rovigo, Trento e Rovereto, Udine, Venezia e Verona).

Come di consueto i pochi procedimenti di mediazione gestiti dall'Organismo, grazie all'impegno encomiabile dei Colleghi facenti parte del "Gruppo Mediazione Triveneto", non hanno potuto garantire la copertura integrale dei costi di gestione. Tuttavia, i risparmi relativi alla gestione amministrativa consentono al momento, ma anche in prospettiva futura, di contenere il disavanzo entro limiti certamente sopportabili.

Proprio per cercare di incentivare l'attività dell'Organismo, il Consiglio Direttivo ha approvato un progetto di sviluppo di un procedimento di mediazione specifico per la risoluzione delle controversie relative al recupero dei crediti professionali. Tale progetto è stato tuttavia temporaneamente accantonato in quanto, l'emergenza sanitaria, ha imposto scelte prioritarie diverse.

E' continuata inoltre l'interlocuzione con la Collega parlamentare di Trento, già componente del "Gruppo Mediazione Triveneto" e nel frattempo passata tra le file della maggioranza di governo, con l'obiettivo di far riprendere i progetti di riforma della mediazione civile giacenti in Parlamento, possibilmente recependo le modifiche suggerite ritenute utili per il rilancio di questo importante strumento di risoluzione alternativa delle controversie.

Alla luce di quanto sopra, nel ricordare ai Presidenti degli Ordini Triveneti che l'Organismo di Mediazione Triveneto è stato fortemente voluto dalla Conferenza dei Presidenti costituendolo come organismo non autonomo in seno all'Associazione per la valenza di servizio, sia per gli Ordini che per i Colleghi (anche non associati), a costi zero perché interamente a carico dell'Associazione, mi auguro che anche il nuovo Consiglio valuti



l'opportunità di proseguire nella gestione dello stesso, fiducioso che future modifiche normative ne possano favorire lo sviluppo.

Attività realizzate: c) Il Commercialista Veneto

L'esercizio appena concluso è stato il primo del nuovo Direttore Adriano Cancellari che, pur continuando, nel solco della continuità, a pubblicare articoli e approfondimenti ad alto contenuto scientifico che da anni rendono la rivista un autorevole punto di riferimento per i Collegi del Triveneto e non solo, con i suoi profondi ed autorevoli editoriali, ha saputo lanciare degli importanti spunti di riflessione sulla nostra professione, generando un costruttivo ed approfondito dibattito anche al di fuori del Triveneto.

Purtroppo l'emergenza sanitaria non ha consentito di realizzare l'ormai tradizionale appuntamento di chiusura della stagione rappresentato dal CV Forum che riusciva a coinvolgere oltre duecento colleghi del Triveneto e rappresentava un'ottima occasione per discutere di tematiche economiche in senso ampio.

E' continuata la sinergia tra il Giornale e l'Associazione attraverso la reciproca partecipazione ai Comitati di Redazione ed ai Consigli Direttivi del Direttore del Giornale e di un delegato del Consiglio Direttivo dell'Associazione, che nello specifico ha consentito, fra l'altro, di avere una pagina del giornale dedicata all'attività informativa dell'Associazione.

Come consuetudine, per coinvolgere soprattutto i colleghi più giovani, sono stati confermati i bandi per le borse di studio CV e per il premio giovani autori attribuiti rispettivamente ai migliori elaborati inediti in ambito professionale ed ai migliori articoli pubblicati nella stagione.

Il risultato positivo della gestione economica del periodico è dovuta essenzialmente ai risparmi determinati dall'impossibilità di organizzare il CV Forum e di tenere in presenza parte dei Comitati di Redazione. Tali risparmi, unitamente ai proventi derivanti dalla raccolta pubblicitaria, consentiranno all'Associazione, nella sua veste di editore, d'investire nella revisione della grafica e dell'impaginazione, nonché nell'implementazione del sito web e nello sviluppo di una presenza organica nei social (face-book, instagram). Sotto il profilo economico ricordo infine che la diffusione gratuita del periodico a tutti i Collegi del Triveneto è possibile grazie al fondamentale sostegno finanziario degli Ordini Territoriali che ringrazio sentitamente.

Attività realizzate: d) eventi ricreativo-sportivi

Tra le attività dell'Associazione un ruolo molto importante in termini di aggregazione lo svolgono indiscutibilmente gli eventi ricreativo-sportivi. Nel corso dell'ultima stagione, nonostante la pandemia, siamo riusciti ad organizzare la "Triveneto Sailing Cup", le "Giornate sulla Neve" e la "Triveneto Running", mentre siamo stati costretti a sospendere la seconda edizione della "Gran Fondo Triveneta del Commercialista" in programma nel mese di aprile. La crescente voglia d'incontrarsi anche al di fuori degli ambiti professionali è dimostrata dalla crescente partecipazione ai predetti eventi, anche da parte di colleghi di Ordini esterni al Triveneto.

La 12^a edizione della Triveneto Sailing Cup, ha visto sfidarsi nelle acque di Porto Piccolo (TS), durante il fine settimana del 19 e 20 ottobre 2019, cinque equipaggi rappresentativi di altrettanti ordini. La vittoria è stata appannaggio di Venezia che ha preceduto Padova e Bolzano.

La 40^a edizione delle Giornate sulla Neve, tenutesi dal 6 al 9 febbraio 2020 a Nova Ponente/Obereggen (BZ), ha registrato il coinvolgimento di oltre un centinaio di colleghi da tutta Italia, tanto da riempire integralmente un intero albergo. Le gare di sci alpino e di fondo, hanno confermato ai vertici del trofeo nazionale l'Ordine di Busto Arsizio i cui componenti partecipano all'evento sempre più numerosi, mentre in ambito triveneto abbiamo assistito alla vittoria dell'Ordine di Bolzano.

Infine il 13 ottobre 2019, nell'ambito della Mezza Maratona di Treviso, si è tenuta la 4^a edizione del campionato triveneto di running dei Commercialisti, al quale hanno aderito numerosi colleghi, che si sono sfidati lungo i



21,097 km del percorso podistico, omologato dalla FIDAL, che si snodava tra le vie del centro e della prima periferia di Treviso.

Attività realizzate: e) il portale FPC 2.0, il web ed i social

Il portale della formazione rappresenta per l'Associazione un *asset* strategico per l'identità Triveneta e soprattutto l'opportunità di gestire e custodire, nel rispetto della normativa sulla privacy, i dati anagrafici dei colleghi, inclusa la complessa e sempre più articolata "contabilità" dei crediti formativi.

Per garantire questo fondamentale servizio, in particolare la gestione dei crediti formativi in linea con le continue modifiche legislative e regolamentari, abbiamo continuato ad investire, da un lato nell'assistenza tecnica ed operativa alle segreterie degli ordini aderenti per la gestione quotidiana del portale e dall'altro per l'aggiornamento e l'implemento della piattaforma informatica. Come evidenziato nei prospetti sopra evidenziati, lo sforzo economico sostenuto continua ad essere costante e solo in minima parte ribaltato sugli ordini, sempre con l'obiettivo di facilitare i Colleghi nell'accesso agli eventi formativi e nella verifica del proprio estratto dei crediti, nonché di agevolare le segreterie degli Ordini territoriali utilizzatori nella gestione di accreditamento dei numerosi eventi, e nell'attribuzione dei crediti formativi agli iscritti.

Per il prossimo esercizio sono state confermate le tariffe agevolate applicate agli Ordini territoriali, decisamente inferiori a qualsiasi prezzo di mercato, tuttavia i continui investimenti effettuati per automatizzare i procedimenti, potrebbero imporre una revisione al rialzo delle stesse al fine di garantire un elevato standard qualitativo ed il continuo aggiornamento della piattaforma alla sempre più complessa normativa legata alla formazione continua.

Anche per quanto riguarda il sito internet istituzionale sono continuati gli investimenti per garantirne da un lato una migliore ed efficiente fruibilità dello stesso e dall'altro una migliore qualità grafica ed attrattiva estetica.

Per quanto riguarda infine il mondo dei *social*, *facebook* e *twitter* in particolare, continua la positiva collaborazione con Massimo Casagrande che coordina la diffusione degli eventi organizzati, garantendo in tal modo una maggiore visibilità dell'Associazione e delle principali tematiche affrontate.

Andamento della gestione dopo la chiusura dell'esercizio e programmi futuri

La stagione formativa 2020/2021 si è aperta purtroppo con l'emergenza sanitaria ancora in corso e quindi con le rilevanti limitazioni legislative in atto all'attività convegnistica ed in particolare alla formazione in presenza. Consci di tale prospettiva la programmazione della stagione, iniziata già nella scorsa primavera, è stata caratterizzata dalla previsione di una formazione in gran parte a distanza, con gli eventi a maggior partecipazione in aula (Giornate del Triveneto) previsti a partire dall'anno 2021 e comunque convertibili, se necessario, in modalità a distanza. Per tale motivo l'Associazione, grazie all'aiuto fondamentale della segreteria amministrativa che ringrazio, si è dotata di una autonoma piattaforma per la formazione a distanza, messa a disposizione anche degli ordini territoriali e della SAF Triveneta. Una piattaforma tecnicamente evoluta che è stata totalmente integrata con il Portale della Formazione in uso al fine di garantire la massima facilità d'accesso e di fruizione ai discenti.

La tradizionale Prima Giornata, tenutasi lo scorso 25 settembre 2020, si è svolta pertanto in diretta *streaming* dalle Cantine Jermann di Dolegna del Collio (GO) attraverso l'utilizzo di un'innovativa piattaforma digitale che ha consentito di riprodurre digitalmente tutti gli elementi fisici che caratterizzavano l'evento, quali gli *stand* degli sponsor ed il *desk* di accreditamento. La *location* prescelta, le cui suggestive immagini hanno potuto essere trasmesse ai partecipanti, si è rivelata in perfetta sintonia con il titolo del convegno "MIA - Made in Italy Agroalimentare 2020. L'economia del gusto nel Triveneto, tra Food Index e cultura del territorio". I quasi cinquecento Colleghi collegati in diretta, oltre a ricevere un piccolo omaggio costituito da una bottiglia da mezzo litro di vino prodotto dalla cantina ospitante, hanno potuto ascoltare prestigiosi relatori ed operatori confrontarsi sulla rilevanza socio-economica del settore agroalimentare, con un focus nel Triveneto.



Le prime iniziative formative della nuova stagione, sia seminari che master, ancorché realizzati in diretta WEB hanno confermato l'ottimo andamento già registrato lo scorso anno, riservando una gradevole sorpresa in termini di aumento del numero medio di partecipanti.

L'andamento delle iscrizioni per l'anno 2019/2020 registra purtroppo una flessione del 20% circa, che purtroppo non sorprende visto il particolare momento economico che la nostra categoria, unitamente a tutte le altre, sta vivendo a causa dell'imprevedibile emergenza sanitaria da COVID 19 tuttora in atto. Siamo però fiduciosi che l'inevitabile calo degli incassi per quote associative sia compensato dai risparmi di spesa derivanti dal mancato utilizzo delle sale e dei relativi servizi per la formazione in aula e dalla riduzione delle trasferte dei relatori e del Consiglio Direttivo.

Continua infine la collaborazione con la Scuola di Alta Formazione Triveneta attraverso il riconoscimento di quote d'iscrizione ai corsi agevolate per gli associati, l'utilizzo del portale FPC 2.0, della piattaforma per la formazione a distanza e le sinergie in ambito scientifico.

Proposta di delibera

Con quanto sopra esposto, Vi abbiamo fornito una dettagliata e trasparente informativa sull'attività svolta nel corso dell'esercizio 2019/2020.

Il bilancio d'esercizio, che siete chiamati ad approvare, evidenzia - come anticipato - un avanzo di gestione di Euro 5.708= di cui Vi proponiamo l'accantonamento al fondo di riserva straordinaria.

Con la fine dell'anno scade anche il mio mandato quadriennale alla Presidenza dell'Associazione e pertanto giunge al termine anche la mia lunga e preziosa esperienza all'interno del Consiglio Direttivo del Sodalizio. Per tale motivo volevo ringraziare tutti i Colleghi del Direttivo per aver condiviso, sempre all'unanimità anche se dopo proficui confronti, tutte le scelte intraprese nel corso del mandato, per il costante impegno dimostrato sia per coordinare ogni evento realizzato, sia per ideare nuovi progetti ed iniziative, nonché tutti i collaboratori dell'Associazione che si sono costantemente prodigati nell'attuare con precisione e puntualità le mansioni a loro delegate.

Ringrazio inoltre i Presidenti degli Ordini del Triveneto per il continuo confronto nell'ambito delle riunioni della Conferenza e per la disponibilità dimostrata nel divulgare le iniziative associative, tutti i Colleghi associati per il loro fondamentale sostegno ed attaccamento al sodalizio e tutti i Colleghi del Triveneto per aver contribuito ad animare le iniziative dell'Associazione.

Concludo con l'augurio al prossimo Consiglio Direttivo e al Presidente che sarà designato affinché possano aumentare il prestigio e l'autorevolezza raggiunta dalla nostra Associazione sia all'interno sia al di fuori del Triveneto, sempre in armonia ed in sinergia con le altre altrettanto autorevoli componenti del Sistema Triveneto.

Treviso, 16 novembre 2020

Fabio Marchetto
Presidente del Consiglio Direttivo dell'ADCEC3V

