

---

ASSOCIAZIONE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI  
E DEGLI ESPERTI CONTABILI DELLE TRE VENEZIE

---

# **Relazione annuale sull'attività svolta**

**Esercizio 2011/2012**  
(1 agosto 2011 - 31 luglio 2012)

Signori Presidenti degli Ordini dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili delle Tre Venezie,  
Signori Associati,

la presente Relazione Annuale sull'attività svolta, in conformità alle previsioni statutarie, accompagna il Bilancio consuntivo dell'esercizio sociale che si è chiuso il 31 luglio 2012, dandovi conto del risultato dell'esercizio medesimo, degli obiettivi perseguiti, delle attività realizzate, dei programmi futuri. Le tabelle poste alla fine della relazione riepilogano detti risultati per area di attività e forniscono un'analisi trasparente dei costi sostenuti e dei ricavi realizzati.

### **IL RICONOSCIMENTO GIURIDICO**

E' uno degli obiettivi che questo Consiglio Direttivo si era posto fin dall'inizio del suo mandato ed è stato finalmente raggiunto. Il 2 maggio 2012, infatti, la Prefettura di Venezia ha concesso alla nostra Associazione la personalità giuridica ex D.p.r. 361/2000, iscrivendola al n. 427 del Registro prefettizio.

Si tratta di una svolta importante per la vita dell'Associazione, significa attribuire alla stessa un ruolo – anche giuridico – molto forte, significa che la stessa diventa “titolare” autonomamente di impegni ed obblighi da perseguire con sistematicità, significa dotarla di una struttura ed una organizzazione che non dipendono più solo dalla buona volontà di pochi ma diventano patrimonio e quindi responsabilità di tutti.

Sono particolarmente felice di questo importante risultato e ringrazio ancora una volta tutti quelli che hanno contribuito alla sua realizzazione.

### **CONFERENZA DEI PRESIDENTI**

L'Associazione, fin dalla sua costituzione, è stata considerata il “braccio operativo” della Conferenza Permanente dei Presidenti degli Ordini Triveneti, organo deputato a svolgere funzioni di indirizzo e di coordinamento degli Ordini Territoriali anche al fine di portare la “voce” triveneta a livello di Governo centrale.

La mia presenza alle riunioni della Conferenza, nelle quali ero invitato, e la partecipazione del Presidente della Conferenza alle riunioni dell'Associazione, ha consentito quello scambio di opinioni che ci ha permesso – anche in questo esercizio - di attuare concretamente molte delle direttive dettate da detto Organismo istituzionale.

Al fine di assicurare anche per il futuro una fattiva collaborazione tra le due Organizzazioni finalizzata a promuovere il processo di sviluppo e di rafforzamento della nostra categoria, mi auguro che si intensifichino i momenti di incontro, non solo dei Presidenti degli Ordini Triveneti con il Presidente dell'Associazione, ma anche con i Consiglieri dell'Associazione stessa.

### **CONCILIAZIONE**

Da quando l'Associazione è stata accreditata dal Ministero della Giustizia quale ente abilitato a tenere corsi di formazione per mediatori ai sensi dell'art. 16 del Dlgs 28/2010, l'offerta formativa in materia di conciliazione civile e commerciale è stata davvero ampia.

Più precisamente, nel corso dell'esercizio 2011/2012 sono stati realizzati:

- nr.4 “Corsi Base”, svolti nell'arco di 6 giornate, sulle piazze di Rovigo, Padova, Conegliano (TV) e Mestre (VE), sulle tecniche di mediazione e sulla normativa di riferimento, destinati a coloro che intendono intraprendere l'attività professionale ricevendo incarichi come mediatori accreditati ad un organismo di conciliazione;



- nr.4 “*Corsi di Aggiornamento*” obbligatori per mantenere la qualifica di mediatore, svolti nelle piazze di Trento, Bassano, Mestre (VE) e Verona;

- nr. 1 “*Corso di Specializzazione*” sulla piazza di Mestre, destinato a coloro che hanno già una formazione di base e desiderano approfondire tecniche specifiche e/o perfezionare le proprie competenze sotto la guida di mediatori esperti.

Per la verità la stagione appena trascorsa aveva in programma un maggior numero di eventi rispetto a quelli realizzati ma, fin da subito, è emerso che l'esigenza di mantenere un elevato livello qualitativo dell'offerta formativa era inconciliabile con la prospettata diffusione dei corsi base su tutto il territorio triveneto. Abbiamo quindi preferito concentrare le iniziative su alcune piazze cercando di limitare il più possibile le perdite derivanti dalla mancata copertura dei costi per effetto del basso numero di colleghi partecipanti i corsi.

Tale filosofia, garantire qualità a scapito della quantità, sta caratterizzando anche l'attuale stagione formativa nella quale abbiamo già proposto alcuni corsi di aggiornamento, mentre i corsi base saranno varati a breve.

### **ORGANISMO DI CONCILIAZIONE**

Nel corso dell'esercizio 2011/2012 è proseguito l'iter finalizzato alla costituzione dell'Organismo di Conciliazione del Triveneto, iter che si è recentissimamente (24.10.2012) concluso con l'iscrizione al n. 964 dell'apposito Registro istituito dal Ministero della Giustizia.

E' stato un percorso lungo e qualche volta abbiamo pensato di mollare. La volontà però di non deludere l'aspettativa di molti colleghi e soprattutto quella degli Ordini (Bolzano, Gorizia, Padova, Pordenone, Rovigo, Trento e Rovereto, Udine e Venezia) che hanno dato la loro disponibilità a divenire sedi periferiche dell'Organismo ci hanno fatto resistere e ce l'abbiamo fatta!

L'Organismo ha sede principale a Rovigo e attualmente può contare sulla collaborazione di circa 350 mediatori provenienti da tutta l'area triveneta, qualcuno già molto esperto, qualcuno ancora alle prime armi.

La nostra Associazione, supportata in ciò dalla Conferenza dei Presidenti del Triveneto, ha sempre creduto e continua a credere alle potenzialità – ancora inesprese – della mediazione come strumento importante di deflazione delle cause legali, strumento che peraltro può fermamente essere “governato” da professionisti come i commercialisti ed esperti contabili che spesso intervengono lì dove si formano le decisioni e gli accordi e ben possono contribuire a “costruire” una cultura della mediazione.

Sarà quindi impegno di questo Consiglio, nell'ultimo scorcio del suo mandato, continuare a promuovere la mediazione e l'Organismo di Conciliazione del Triveneto, favorendo la pubblicizzazione e la diffusione della sua attività affinché venga percepita e compresa come servizio a disposizione di tutti i colleghi, così come fortemente voluto dalla Conferenza del Triveneto.

### **FORMAZIONE PROFESSIONALE CONTINUA**

Anche nell'esercizio 2011/2012 la formazione ha assorbito gran parte delle energie del Direttivo dell'Associazione.

L'offerta formativa messa a disposizione principalmente degli Associati, ma talora aperta anche a colleghi non iscritti all'Associazione ovvero a professionisti di altre categorie (notaio o avvocati), è stata piuttosto variegata e ha coniugato l'aggiornamento costante e continuo con gli approfondimenti di tematiche specialistiche, sempre con occhio attento al contenimento dei costi.

I rapporti con gli Enti Formatori tradizionali sono proseguiti in un ottica di collaborazione, nell'ambito di spazi e di competenze reciproche ben definiti.

Gli eventi sono stati suddivisi, anche da un punto di vista grafico, in:



GIORNATE del  
**TRIVENETO**

*(eventi storicamente caratterizzanti la formazione triveneta gratuiti per tutti gli Associati)*

Nella stagione 2011/2012 si sono tenute n. 10 Giornate (contro le n.9 della stagione precedente) per un totale di crediti formativi erogati di n. 31.400 ore.

L'inaugurazione dell'anno formativo 2011/2012 (Prima Giornata), come consuetudine, si è tenuta presso la struttura fieristica di Vicenza il 30 Settembre 2011 e nella stessa è stato affrontato, in una articolata tavola rotonda con esponenti del mondo imprenditoriale, accademico e politico, il tema: *"Innovazione strategica: nuovi paradigmi di crescita per aziende e professionisti. Orientarsi per uscire dalla crisi"*.

Gli argomenti delle altre Giornate sono stati:

- Riscossione e transazione fiscale (Udine – 21 ottobre 2011 – in collaborazione con: Il Sole 24 Ore);
- Il punto sulla Revisione Legale (Sarmeola di Rubano(PD) – 25 Ottobre 2011 – in collaborazione con: Didacom/Unoformat);
- La valutazione delle Rimanenze dei lavori in corso di esecuzione. Un caso: le società di immobiliari (Treviso – 13 Gennaio 2012 – in collaborazione con: IRDCEC);
- Le società immobiliari: gli aspetti più critici della disciplina fiscale (Soave (VR) – 10 Febbraio 2012 – in collaborazione con: Ipsoa);
- Verifiche fiscali e accertamenti: i rapporti tra fisco e aziende dopo le ultime novità legislative (Treviso – 2 Marzo 2012 – in collaborazione con: Didacom/Unoformat);
- Bilancio 2012 (Mestre (VE) – 9 Marzo 2012 – in collaborazione con: Datev Koinos);
- Le Novità delle dichiarazioni fiscali 2012 (Trento – 4 Maggio 2012 – in collaborazione con: Eutekne);
- L'IVA negli scambi internazionali (Trieste – 22 Giugno 2012 – in collaborazione con: Open Dot Com).

Il calendario 2012/2013 conferma, per ora, lo svolgimento di otto eventi, dislocati sull'intero territorio.



SEMINARI del  
**TRIVENETO**

*(Incontri di approfondimento monotematico aperti anche ai colleghi non iscritti all'Associazione, con quote di partecipazione agevolate per gli Associati)*

I Seminari del 2011/2012 sono stati n.14 per un numero di crediti formativi erogati di n. 9.400 ore. I temi trattati sono stati i seguenti:

- Fiscalità internazionale. Le norme antielusive: tra obbligo di interpello e nuove comunicazioni (Treviso – 7 Ottobre 2011);
- Arbitrato e conciliazione in tema societario (Padova – 11 Novembre 2011);
- Approccio strategico al transfer pricing (Vicenza – 18 Novembre 2011);
- Il Business Plan (Rovigo – 23 Gennaio 2012);
- La fiscalità degli IAS (Padova – 27 Gennaio 2012);
- Soggetti residenti e non: tra monitoraggio fiscale e crediti d'imposta (Mestre (VE) – 17 Febbraio 2012);
- Sviluppare crescita e professionalità nei Board Aziendali (Padova – 24 Febbraio 2012);
- Problematiche fiscali in agricoltura (Udine – 1 Marzo 2012);
- Le Holding di famiglia. Fiscalità e altri adempimenti (Trento – 23 Marzo 2012);

- Il terzo settore tra disciplina codicistica e normativa speciale (Mestre (VE) – 2 Aprile 2012);
- La liquidazione dell'attivo fallimentare e concordatario (Pordenone – 20 Aprile 2012);
- Gli strumenti di protezione patrimoniale e i profili giuridici e fiscali dei trasferimenti ereditari (Verona – 17 Maggio 2012);
- Procedure concorsuali e rapporti di lavoro (Rovigo – 3 Luglio 2012);
- La normativa antiriciclaggio per i professionisti (Treviso – 20 Luglio 2012).

Per l'annualità 2012/2013 è stata confermata la collaborazione con SDA Bocconi con la proposta di un nuovo seminario in continuità con quello svoltosi nell'anno appena concluso. Anche la trattazione del tema fallimentare sulla piazza di Pordenone sta diventando una consuetudine che trova conferma nell'appuntamento già calendarizzato per il 2013.



MASTER del  
**TRIVENETO**

*(caratterizzati dall'essere percorsi formativi articolati in più giornate (mediamente da tre a sei), che mirano all'approfondimento, alla comprensione e alla gestione, anche operativa delle novità normative che impattano quotidianamente sull'attività professionale di ciascuno di noi.)*

Forti del successo dell'anno precedente, 2011/2012 ci siamo "lanciati" nell'organizzazione di Master in ben tre diverse materie a forte impatto professionale, per un numero complessivo di crediti erogati pari a 4.044 ore. I temi trattati sono stati i seguenti:

- Mini Master di Revisione Legale Base articolato in tre giornate, realizzato nelle sedi di Padova, Trento e Udine nel mese di ottobre 2011;
- Mini Master sul D. Lgs. 231/2011 articolato in tre giornate, realizzato nelle sedi di Vicenza e Noventa di Piave (VE) nel mese di novembre 2011;
- Mini Master sul Merito Creditizio delle PMI articolato in tre giornate, realizzato nella sede di Soave (VR) tra novembre e dicembre 2011.

Abbiamo invece dovuto cancellare il Master sull'Arbitrato, originariamente programmato per la primavera 2012 in quanto non vi sono state adesioni sufficienti a giustificare il sostenimento dei relativi costi. Annullare il master ci è dispiaciuto ma abbiamo potuto avere conferma dell'estrema flessibilità organizzativa che caratterizza la nostra Associazione.

L'entusiastica partecipazione ai master sulla revisione legale e sul merito creditizio delle imprese ci hanno convinti a riproporre entrambe tali tematiche anche per la stagione 2012/2013. Si aggiungeranno poi due percorsi strutturati sull'IVA e su tematiche fallimentari nonché un percorso sulle tecniche di redazione del business plan quale evoluzione dell'incontro seminariale di inizio 2012.

### **E-LEARNING**

La collaborazione con Datev Koinos ed Eutekne ha consentito agli Associati di fruire, gratuitamente anche per l'esercizio 2011/2012, del servizio di e-learning con possibilità di accedere ad un numero elevato di corsi di formazione on-line costantemente aggiornati.

### **PROPOSTE FORMATIVE CONVENZIONATE**

Nell'esercizio 2011/2012 l'Associazione ha proseguito – seguendo le direttive a suo tempo impartite dalla Conferenza – l'attività di coordinamento ai fini della localizzazione e dell'accREDITAMENTO di alcune strutturate



proposte (Master e Percorsi di aggiornamento) degli Enti di Formazione, quali Didacom, Eutekne, Euroconference, Ipsoa e il Sole 24 Ore, a prezzi naturalmente convenzionati per gli Associati.

Tali percorsi si sono tenuti tra settembre 2011 e luglio 2012 in ben 14 sedi diverse dislocate in tutto il Triveneto. Ormai quasi tutti gli Enti Formatori si relazionano senza difficoltà alcuna con la segreteria operativa dell'Associazione e utilizzano sistemi di rilevazione dei crediti compatibili con quello adottato a livello nazionale attraverso il Portale della Formazione Professionale Continua.

Anche per l'esercizio in corso è stata avviata la collaudata collaborazione con i tradizionali Enti Formatori che si sono impegnati altresì ad offrire alcuni benefit agli Associati, come sconti sull'editoria, sulla partecipazione ad eventi al di fuori della convenzione triveneta, sulle banche dati. I dettagli sono consultabili sul sito dell'Associazione.

### **LA PAGINA FACEBOOK**

Volendo essere sempre più vicini agli Associati, abbiamo deciso che non potevamo trascurare il mondo dei social network e così a gennaio 2012 è stata aperta una nostra pagina su Facebook.

E' un modo giovane e vivace di tenere aperta una finestra sul mondo, una finestra che ti permette di restare in comunicazione con tutti, amici e amici di amici, di scambiarsi opinioni di condividere in tempo reale le nostre iniziative sia formative che ludiche.

Una comunicazione che sfugge tra le numerose mail che giornalmente invadono il nostro pc viene ritrovata sul diario, le foto si caricano in pochi minuti e tutti possono vederle, commentarle, condividerle!

Naturalmente il tutto grazie all'impegno e alla dedizione dei nostri amministratori della pagina, ai quali nulla sfugge!!!

### **IL SITO INTERNET**

Anche in questo esercizio abbiamo investito sul sito internet, rendendolo ancora più grintoso nella grafica e ricco di funzionalità per tutti gli interlocutori: associati, sponsor, semplici curiosi.

Continua la collaborazione con "Eco della Stampa" in virtù del quale tutti gli associati – accedendo all'area riservata con i propri codici identificativi - possono avere a disposizione una rassegna stampa giornaliera che propone articoli relativi alla nostra professione da giornali e riviste nazionali e locali (triveneto) nonché articoli di attualità legati al nostro territorio triveneto da giornali locali.

### **IL SITO DEL GIORNALE "IL COMMERCIALISTA VENETO"**

Sempre nel corso dell'anno 2011/2012 l'Associazione, in collaborazione con la redazione del giornale, ha continuato con l'ammodernato e aggiornato il sito internet ([www.commercialistaveneto.org](http://www.commercialistaveneto.org)).

L'ambizioso obiettivo, accennato nella relazione dell'anno precedente, è stato raggiunto con la creazione di un vero e proprio archivio storico con tutti i numeri precedentemente editi.

### **GLI EVENTI LUDICO-SPORTIVI**

Anche questo esercizio ha visto la realizzazione delle storiche "Giornate sulla neve" che sono state organizzate a gennaio 2012 nuovamente a Cortina d'Ampezzo (BL).

La collaborazione con l'Associazione nazionale "Commercialisti & Sport" ha permesso di coinvolgere colleghi di tutto il territorio nazionale e vi è stata – in questa XXII edizione - la partecipazione di numerosi Ordini Territoriali. Non si è tenuta, invece, l'edizione 2012 della "Sailing Cup". La decisione di non procedere nell'organizzazione, originariamente prevista su Venezia, è stata sofferta ma necessaria in quanto non sono pervenute adesioni di equipaggi in numero sufficiente da consentire la copertura dei costi di realizzazione.



Si è invece tenuta a luglio 2012 l'uscita in barcone in occasione della Festa del Redentore nel bacino San Marco di Venezia. Manifestazione sempre suggestiva, molto ben organizzata quest'anno, ma purtroppo con scarsa partecipazione di colleghi, forse tenuti lontano o dai troppi adempimenti burocratici che ci attanagliano sempre più a luglio ovvero da qualche preoccupazione per la crisi economica.

### **ANDAMENTO DELLA GESTIONE DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

L'Associazione, come negli esercizi precedenti e tenendo fede alla propria "mission", sta continuando e continuerà:

- ad attuare le direttive dettate dai Presidenti degli Ordini dell'area Triveneto riuniti nella Conferenza Permanente, organo deputato a promuovere il processo di sviluppo e di rafforzamento della nostra categoria;
- ad offrire agli Ordini Triveneti dei percorsi di formazione condivisi che tengano conto delle specifiche esigenze territoriali;
- ad offrire formazione e specializzazione sulle nuove competenze richieste dalla legge;
- a sviluppare e rafforzare lo spirito di aggregazione tra gli iscritti ed il loro senso di appartenenza alla Categoria anche con attività che vedono coinvolti i colleghi anche in ambiti diversi da quello professionale.

L'Associazione, peraltro, al fine di sostenere le molteplici attività in programma, continuerà la ricerca e lo sviluppo di rapporti con potenziali partner privilegiando, laddove possibile, i progetti trasversali di collaborazione sviluppati su base annua o, meglio ancora, pluriennale.

### **DESCRIZIONE RISULTATO DI ESERCIZIO PER AREA DI ATTIVITÀ**

Vengono presentati alcuni prospetti che evidenziano, per singola area di attività, i ricavi ed i costi ad essa relativi.

	<u>2011/12</u>	<u>2010/11</u>
<b>A) ATTIVITA' ASSOCIATIVA</b>		
Ricavi	665.237,85	744.399,93
Costi generali	-320.900,72	-309.710,25
Costi Giornate di Studio	-140.699,07	-100.056,93
Costi Master	-70.808,38	-59.458,66
Costi Seminari	-85.466,89	-91.767,60
Costi Festa del Redentore	-13.950,00	-13.150,00
Costi Sailing Cup	-0,00	-11.660,30
Costi Giornate sulla neve	-26.785,95	-10.186,78
<b>RISULTATO ATTIVITA' ASSOCIATIVA</b>	<b>6.626,84</b>	<b>148.409,41</b>
<b>B) CORSI CONCILIAZIONE</b>		
Ricavi	82.350,00	29.300,00
Costi	-109.408,58	-59.021,63
<b>RISULTATO CONCILIAZIONE</b>	<b>-27.058,58</b>	<b>-29.721,63</b>
<b>C) IL COMMERCIALISTA VENETO</b>		
Ricavi	105.502,77	104.475,31
Costi generali	-120.364,85	-116.170,89
<b>RISULTATO IL COMMERCIALISTA VENETO</b>	<b>-14.862,08</b>	<b>-11.695,58</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(35.293,82)</b>	<b>106.992,20</b>



Vengono qui di seguito presentati i dettagli dei costi e dei ricavi generali.

<b>A) ATTIVITA' ASSOCIATIVA</b>	<b>2011/12</b>	<b>2010/11</b>
<b>Ricavi</b>		
Quote associative	363.870,00	420.290,00
Quote associative ordini sostenitori	3.500,00	3.000,00
Sponsor	158.292,78	171.570,00
Seminari	52.980,00	42.000,00
Master	78.500,00	92.300,00
Giornate	0,00	0,00
Sailing Cup	0,00	9.400,00
Giornate sulla neve	0,00	0,00
Festa de redentore	2.448,99	0,00
Interessi attivi	4.652,30	4.059,05
Altri ricavi	993,78	1.780,88
<b>Totale ricavi</b>	<b>665.237,85</b>	<b>773.699,93</b>
<b>Costi generali</b>		
Spese ufficio stampa	18.100,00	18.000,00
Spese postali	110,85	174,70
Spese telefoniche	3.752,29	4.575,40
Servizi segreteria	71.461,33	84.794,00
Tenuta scritture contabili	12.571,04	14.830,24
Contributo alla Conferenza	0,00	6.166,62
Spese di rappresentanza	2.910,05	2.886,00
Spese gestione informatica	30.024,19	28.568,14
Spese relative agli eventi	24.331,23	0,00
Spese riunioni Consiglio Direttivo	42.242,32	41.508,79
Acquisto cancelleria	30.694,14	38.830,24
Assicurazioni	2.478,01	1.800,96
Erogazioni liberali	6.000,00	0,00
Abbuoni passivi	6,73	6,46
Perdite su crediti	6.000,00	0,00
Ammortamenti complessivi	26.417,83	19.691,55
Oneri e Spese bancarie	16.654,94	15.786,05
Spese generali	15.484,09	17.748,93
Oneri straordinari	7.079,68	14.342,17
Irap	4.582,00	0,00
<b>Totale costi generali</b>	<b>320.900,72</b>	<b>309.710,25</b>

\* \* \*



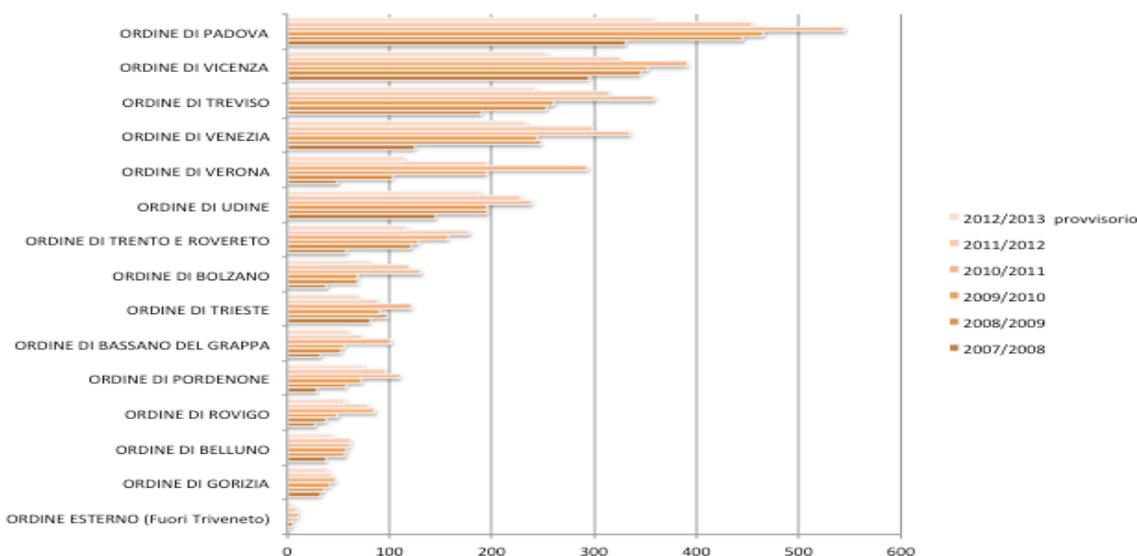
### ISCRITTI ALL'ASSOCIAZIONE

Di seguito riportiamo i grafici riassuntivi relativi ai dati degli associati iscritti fino all'anno 2011-2012 e di quelli provvisori rilevati fino al 29 Ottobre 2012 per l'anno 2012/2013

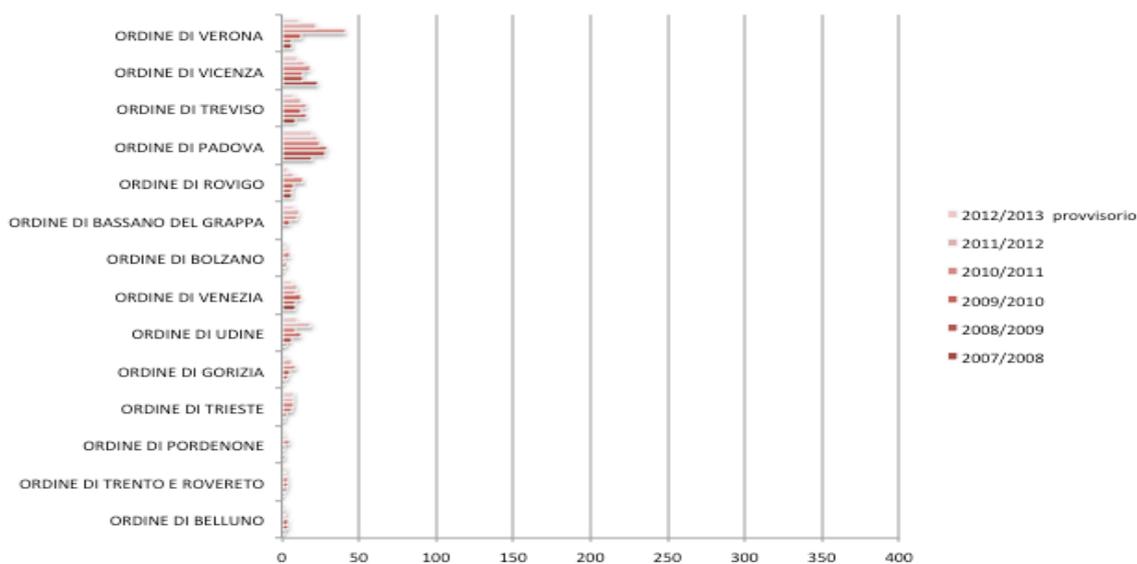
	2006/2007	2007/2008	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013 (*)
DOTTORI-RAGIONIERI	1516	1477	2128	2288	2989	2568	1942
PRATICANTI	90	87	104	128	175	145	97
<b>Totale Iscritti</b>	<b>1606</b>	<b>1564</b>	<b>2232</b>	<b>2416</b>	<b>3164</b>	<b>2713</b>	<b>2039</b>

(\*) dato provvisorio

#### DOTTORI - RAGIONIERI



#### PRATICANTI





## **CONCLUSIONI**

Riteniamo con quanto su esposto di avervi fornito una dettagliata e trasparente informativa sull'attività svolta nel corso dell'esercizio 2011/2012. Non abbiamo certo risparmiato energie, tempo e dedizione per seguire questo "Progetto Associativo" che da anni coinvolge tutto il Triveneto.

Il risultato del bilancio 2011/2012 che siete chiamati ad approvare evidenzia una perdita di Euro 35.293,82 alla quale concorrono diversi fattori tra cui mi sento di soffermarmi sulla riduzione delle quote associative introitate (segnale da monitorare con attenzione), sull'incremento dei costi "fissi" per l'organizzazione degli eventi (proporzionale alla maggiore offerta formativa) e sui costi sostenuti per l'erogazione dell'offerta formativa in materia di conciliazione civile e commerciale. Relativamente a quest'ultimo fattore abbiamo ritenuto doveroso proporre eventi formativi nel territorio nonostante questi non garantissero una copertura dei costi per il limitato numero dei partecipanti. Anche le iniziative ludiche hanno quest'anno segnato un po' il passo in termini di partecipazione, non consentendo talora l'integrale copertura dei costi organizzativi: evidentemente la crisi che attanaglia il Paese rallenta un po' tutto costringendo anche i colleghi, soprattutto più giovani, a rinunce.

Crediamo tuttavia che rientri nella *mission* della nostra Associazione non fermarsi mai, continuare ad investire in tutti i settori di operatività, dalla formazione, alla tecnologia, al tempo libero, mettendo a disposizione di molti i vantaggi competitivi che possono essere conseguiti avendo visibilità sul territorio e soprattutto facendo "massa critica" rimanendo uniti e coesi anche in momenti difficili come questo, perché... *la forza è SEMPRE nel Gruppo!*

Nell'invitarVi ad approvare il bilancio così come proposto e proponendoVi la copertura mediante utilizzo della riserva straordinaria del disavanzo di gestione di € 35.293,82, rinnovo i più sentiti ringraziamenti alla Conferenza Permanente dei Presidenti degli Ordini del Triveneto per la fiducia, la sintonia e l'appoggio dimostrato alle iniziative promosse dal Consiglio Direttivo dell'Associazione.

Inoltre un ringraziamento a tutti i colleghi del Triveneto per il loro sostegno, i loro suggerimenti e la loro partecipazione alle iniziative dell'Associazione.

Vi ricordo che con l'approvazione di questo bilancio scade il mandato dei Consiglieri attualmente in carica, invito pertanto i Presidenti degli Ordini Triveneti a deliberare in merito.

p. Il Consiglio Direttivo  
Il Presidente  
Dante Carolo