



---

ASSOCIAZIONE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI  
E DEGLI ESPERTI CONTABILI DELLE TRE VENEZIE

---

# **Relazione annuale sull'attività svolta**

**Esercizio 2016/2017**  
(1 agosto 2016 - 31 luglio 2017)

---

Signori Presidenti degli Ordini dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili delle Tre Venezie,  
Signori Associati,

la presente Relazione Annuale sull'attività svolta, in conformità alle previsioni statutarie, accompagna il Bilancio consuntivo dell'esercizio sociale che si è chiuso il 31 luglio 2017, dandovi conto del risultato dell'esercizio medesimo, del ruolo della nostra Associazione, delle attività realizzate e dei programmi futuri.

### **Risultato dell'esercizio**

L'esercizio 2016/2017 si è chiuso con un disavanzo di gestione di Euro 98.085.= dopo aver stanziato imposte per complessivi Euro 5.214.= e ammortamenti per Euro 16.252.=.

Il risultato negativo conseguito è per la maggior parte dovuto a eventi di carattere straordinario che di seguito si evidenziano:

- € 27.919 quale differenza tra i costi sostenuti per la campagna anti-abusivismo commissionata dalla Conferenza Permanente dei Presidenti pari a € 62.828 ed il contributo straordinario ricevuto dagli Ordini territoriali pari a € 34.918;
- € 24.400 per l'imputazione a conto economico dell'acconto corrisposto nell'esercizio 2013/2014 alla Net Service S.r.l. e relativo al progetto ODCEC WEB (realizzazione del gestionale per l'attività ordinistica avviato in collaborazione con la Conferenza Permanente dei Presidenti degli Ordini Triveneti) che non sarà più portato a compimento a seguito della rinuncia al progetto stesso da parte degli Ordini territoriali.
- € 17.800 circa per la pubblicazione nel corso dell'esercizio di sette numeri del giornale "Il Commercialista Veneto" al posto delle ordinarie sei edizioni, data la cadenza bimestrale.

Il residuo deficit è poi sostanzialmente ascrivibile ai costi relativi alla realizzazione, alla gestione ed all'avvio del nuovo portale della formazione FPC 2.0, entrato in funzione il 1° gennaio del 2017 ed al quale hanno aderito 12 ordini territoriali del Triveneto, oltre ad altri 11 ordini fuori Triveneto, che in precedenza usufruivano del vecchio portale restituito all'Associazione dall'IRDCEC. Tali costi, ammontanti complessivamente ad € 28.738, sono stati riaddebitati solamente per € 8.500 agli enti utilizzatori, sopportando pertanto un disavanzo di € 20.238. In questi mesi è in corso un'attenta analisi, insieme alla società che ha realizzato il portale e che fornisce l'assistenza tecnica, con l'obiettivo di forfettizzare i costi annuali futuri da sostenere in modo da consentire all'Associazione il riaddebito degli stessi agli enti aderenti, in proporzione al numero dei singoli fruitori.

Al netto di tali eventi, la gestione dell'attività associativa, caratterizzata da una sempre più intensa attività formativa in larga parte gratuita a favore dei colleghi associati, ha prodotto un risultato in sostanziale pareggio, nonostante il consueto disavanzo registrato dalla gestione dell'Organismo di Mediazione, comunque in linea con le previsioni iniziali, determinato dalla perdurante diffidenza del territorio verso la Mediazione e le procedure ADR, peraltro non adeguatamente favorite dalla normativa vigente.

In particolare l'attività associativa rivolta alla realizzazione degli eventi formativi e degli eventi ludici registra un incremento proporzionale sia delle entrate (+8%) che delle uscite (+10%), come evidenziato nei prospetti che seguono, determinato dall'incremento dell'offerta sia sotto il profilo quantitativo che qualitativo. Il disavanzo realizzato di € 20.520 risulta peraltro ampiamente coperto dall'incremento delle quote associative ammontante a € 36.680 e quindi in linea con la scelta, attuata già da un paio di esercizi, di offrire gratuitamente i seminari agli associati al fine di favorire le adesioni al sodalizio.

A tal proposito si segnala che, dopo cinque anni di continui decrementi del numero degli associati, nel corso



dell'ultimo esercizio, si è registrata l'inversione di tendenza con un incremento di 185 unità (+10% circa) e l'andamento dell'esercizio appena iniziato sembrerebbe confermare il medesimo trend, infondendo così fiducia e rafforzando il nostro impegno nel portare avanti lo spirito e il progetto associativo.

Il risultato dell'esercizio evidenziato nel prospetto di bilancio diventa più comprensibile se scomposto nelle aree che caratterizzano l'attività della nostra Associazione così suddivise:

	<u>2016/2017</u>	<u>2015/2016</u>
<b>A) ATTIVITA' ASSOCIATIVA</b>		
Proventi generali	342.233	272.328
Costi generali	- 396.179	-258.014
Ricavi attività formativa e ludica	221.773	204.643
Costi attività formativa e ludica	- 242.293	-219.815
<b>RISULTATO ATTIVITA' ASSOCIATIVA</b>	<b>- 74.466</b>	<b>- 858</b>
<b>B) ORGANISMO DI MEDIAZIONE</b>		
Proventi	8.072	9.016
Costi	- 22.265	- 21.807
<b>RISULTATO CONCILIAZIONE</b>	<b>- 14.193</b>	<b>-12.791</b>
<b>C) IL COMMERCIALISTA VENETO</b>		
Proventi	115.200	128.952
Costi generali	- 124.626	-110.485
<b>RISULTATO IL COMMERCIALISTA VENETO</b>	<b>- 9.426</b>	<b>18.467</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>- 98.085</b>	<b>4.818</b>

Come di consueto abbiamo ricompreso nell'area "associativa" sia l'attività formativa che quella ludica dal momento che la nostra Associazione, da sempre, si caratterizza proprio per queste due modalità di incontro e frequentazione tra colleghi.

Di seguito si evidenziano i dettagli dei proventi e degli oneri riferibili all'attività associativa, sulla quale viene fatto gravare anche il carico fiscale, che chiude con un disavanzo di Euro 74.466.=.

A) ATTIVITA' ASSOCIATIVA	2016/2017	2015/2016
<b>Proventi generali</b>		
Quote associative	292.630	255.980
Quote associative ordini	3.250	3.500
Contributo straordinario da ordini	34.918	
Riaddebito spese portale formazione	8.500	5.721
Interessi attivi	19	73
Proventi straordinari	2.916	7.053
Altri ricavi		1
<b>Totale proventi generali</b>	<b>342.233</b>	<b>272.328</b>
<b>Costi generali</b>		
Spese ufficio stampa	15.000	15.000
Abbonamento Venezia-post	5.000	0
Spese postali e telefoniche	2.231	2.085
Servizi segreteria	60.498	60.498
Tenuta scritture contabili	6.770	6.264
Compensi a terzi	4.165	
Spese di rappresentanza	5.860	2.953
Spese gestione informatica e sito internet	42.189	44.803
Spese inerenti portale formazione	28.738	4.499
Spese relative agli eventi	12.220	6.281
Spese riunioni Consiglio Direttivo	42.957	27.234
Acquisto cancelleria	2.580	5.669
Assicurazioni	2.368	2.374



Ammortamenti	1.588	8.726
Oneri e Spese bancarie	4.979	4.702
Spese generali	59.126	52.266
Oneri straordinari	33.224	2.662
Costi campagna anti-abusivismo	62.828	
Ires	3.660	10.508
Irap	198	1.490
<b>Totale costi generali</b>	<b>396.179</b>	<b>258.014</b>

<b>Ricavi attività formativa e ludica</b>		
Giornate di studio	21.693	9.945
Master	47.955	35.880
Seminari	10.623	21.521
Sponsor	135.839	126.076
Formazione Mediazione		4.450
Ricavi attività ludica	663	771
Contributi Consiglio Nazionale attività ludica	5.000	6.000
<b>Totale ricavi attività formativa e ludica</b>	<b>221.773</b>	<b>204.643</b>

<b>Costi attività formativa e ludica</b>		
Giornate di studio	159.516	121.234
Master	25.058	19.491
Seminari	43.291	59.393
Formazione Mediazione		4.693
Costi attività ludica	14.428	15.004
<b>Totale costi attività formativa e ludica</b>	<b>242.293</b>	<b>219.815</b>

### Iscritti

Di seguito riportiamo il numero degli associati, anno per anno, fino all'anno 2016/2017 e di quelli ad oggi rilevati per l'anno 2017/2018:

	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18 (*)
Iscritti Albo	2.288	2.989	2.568	2.132	1.991	1.760	1.720	1.908	1.669
Praticanti	128	175	145	99	60	75	62	59	41
<b>Totale Associati</b>	<b>2.416</b>	<b>3.164</b>	<b>2.713</b>	<b>2.231</b>	<b>2.051</b>	<b>1.835</b>	<b>1.782</b>	<b>1.967</b>	<b>1.710</b>

(\*) dato provvisorio

### Ruolo dell'Associazione

Per descrivere il ruolo dell'Associazione vorrei ritornare alla relazione dello scorso esercizio, nella quale la Presidente Michela Colin, cui sono succeduto dal mese di marzo del corrente anno e che ho avuto l'onore ed il piacere di affiancare nella veste di vice Presidente, nel celebrare il venticinquennale dalla costituzione, concludeva affermando che *"la nostra Associazione ha un'identità strepitosa"*.

E' da questa identità strepitosa che siamo ripartiti per rimarcare il ruolo fondamentale che l'Associazione, con il suo giornale *"Il Commercialista Veneto"*, riveste nel c.d. "Sistema Triveneto" unitamente alla Conferenza Permanente dei Presidenti degli Ordini ed alla SAF Triveneta; un sistema unico nel panorama nazionale che abbiamo voluto celebrare e diffondere in occasione della "Prima Giornata del Triveneto", tenutasi lo scorso 6 ottobre a Vicenza, unitamente ad un focus sulla nostra professione, dalle sue origini fino alle prospettive future.

In tale sistema l'Associazione si pone come ente autonomo in grado di produrre una formazione di qualità, gratuita o a costi contenuti per tutti i colleghi associati del Triveneto, disponibile a condividere con la Conferenza progetti che coinvolgono tutti o la maggioranza degli Ordini territoriali, disponibile ad approfondire ed aggiornare i colleghi specializzati al termine dei corsi di alta formazione erogati dalla SAF ed infine disponibile con la redazione de "Il Commercialista Veneto" a condividere progetti di sviluppo editoriale o di comunicazione.

Tutto quanto appena esposto con l'obiettivo di continuare a garantire ai colleghi del Triveneto l'utilizzo dell'unica ed



esclusiva banca dati di cui possiamo disporre gratuitamente: l'insieme di competenze professionali di cui ognuno di noi è portatore, le quali, venendo fra loro in contatto sia nel corso degli eventi formativi che di quelli ludici, generano sinergie e accrescimenti culturali che sono stati, sono ed ancor di più lo saranno in futuro, elementi fondamentali per lo sviluppo della nostra professione.

In quest'ottica ho iniziato il mio mandato e con l'ausilio del nuovo Consiglio Direttivo, rinnovatosi per undici diciottesimi, vorrei contribuire a valorizzare ulteriormente il ruolo della Nostra Associazione rendendo ancor più "strepitosa" la sua identità, anche con l'ausilio e l'utilizzo di tutti i principali ed innovativi mezzi di comunicazione.

### **Attività realizzate: a) la formazione**

Il calendario della stagione 2016/2017 è stato studiato e coordinato dal Gruppo Formazione del precedente Consiglio Direttivo cui va un grande plauso per le iniziative messe in campo e per i risultati raggiunti in termini di partecipazioni e presenze. Tutte le proposte formative sono state curate nei minimi dettagli, ricercando qualità ed originalità negli argomenti trattati, nei docenti, nel taglio delle lezioni.

L'obiettivo è sempre quello di integrare e completare l'offerta formativa degli Ordini territoriali, portando avanti progetti specifici in ambiti che ormai caratterizzano la proposta dell'Associazione. E' stata confermata sia la scelta di offrire agli Associati, gratuitamente, la frequenza ai Seminari, sia la scelta di aprire le Giornate di Studio, tradizionalmente riservate agli Associati, anche a coloro che non lo sono e soprattutto alle altre professioni, affini per sensibilità e tematiche da trattare. Tale politica ha generato un disavanzo di circa 21.000 euro, come evidenziato nei prospetti precedenti, ampiamente ripianato dall'incremento del numero degli associati che ha generato maggiori quote per circa 36.500 euro.

Un grande successo hanno infine registrato i Master, a dimostrazione del fatto che la vera esigenza dei colleghi sia quella dell'approfondimento e non quella del mero aggiornamento.

Va evidenziato, tuttavia, che anche in quest'ultima stagione formativa si è verificato lo spiacevole fenomeno dell'alto tasso di defezione agli eventi gratuiti, al quale l'attuale Direttivo ha deciso di porre rimedio con l'invio sistematico di una comunicazione ai colleghi iscritti, qualche giorno prima dell'evento, ricordandogli di cancellarsi se impossibilitati a presenziare. Dai report relativi ai primi eventi della stagione 2017/2018, sembra che tale scelta abbia portato qualche risultato, riducendo il predetto tasso ad un fisiologico 20/25% rispetto al 40% e oltre della precedente annata.

Le proposte formative del 2016/2017, messe a disposizione principalmente degli Associati, ma spesso aperte anche a colleghi non iscritti all'Associazione ovvero a professionisti di altre categorie, si sono articolate come di tradizione in Giornate, Seminari e Master.

Per quanto riguarda le **"Giornate del Triveneto"**, nella stagione 2016/2017 si sono tenute - dislocate in tutto il Triveneto - n. 6 Giornate gratuite per gli Associati e n. 2 Giornate "speciali", aperte e tutti i colleghi, una di apertura e una di chiusura della Stagione.

La Prima Giornata dal titolo "Al confine tra reale e virtuale", che si è tenuta il 7 ottobre 2016 come di consueto alla Fiera di Vicenza, ha rappresentato un tentativo di gettare lo sguardo nel futuro e più precisamente un tentativo di delineare come l'intero mondo economico, e con esso la nostra professione, verrà rivoluzionato dalle innovazioni tecnologiche in atto. L'intervento di autorevoli relatori, l'ottima conduzione del prestigioso moderatore e la dimostrazione pratica di come l'evoluzione tecnologica impatterà con la vita di tutti i giorni, ha entusiasmato gli oltre 650 colleghi presenti e trovato altresì il favore degli sponsor che, con il loro fondamentale contributo economico, hanno reso possibile la realizzazione dell'evento. Ed assolutamente in linea con il tema trattato si è poi dimostrato il debutto della APP dell'Associazione che i colleghi hanno potuto scaricare ed installare gratuitamente.

La giornata di chiusura della stagione denominata "CV Forum edizione 2017", organizzata come di consueto dal



Comitato di Redazione de "Il Commercialista Veneto", è stata imperniata su temi di economia e più precisamente sui rapporti tra il piano governativo Industria 4.0 e la nostra professione, con particolare attenzione al ruolo dei Commercialisti nella quarta rivoluzione industriale. La giornata, che si è tenuta il 10 luglio 2017 a Padova, è stata l'occasione per verificare in concreto l'impatto dell'evoluzione tecnologica sul mondo economico, riallacciandosi così ai temi trattati in occasione della prima giornata. Gli interventi dei relatori intervenuti e la successiva tavola rotonda hanno trovato il consenso dei numerosi colleghi partecipanti.

Gli argomenti delle altre Giornate, per la maggior parte realizzate con il sostegno e il contributo dei principali Enti formatori che da anni collaborano con la nostra Associazione, sono stati:

- "La fiscalità nella crisi d'impresa. Il ruolo del professionista" (Trento - 2 dicembre 2016, in collaborazione con: SEAC SpA);
- "I Principi Italiani di Valutazione e la valutazione d'azienda. Metodologie e finalità alla luce dei nuovi Principi Italiani di Valutazione." (Padova - 20 gennaio 2017, in collaborazione con EUTEKNE/DIDACTICA)
- "Bilancio 2016. L'applicazione delle nuove regole di redazione." (Bussolengo - Verona - 10 marzo 2017, in collaborazione con UNOFORMAT);
- "Dal concordato preventivo al concordato fallimentare: il salvataggio dell'azienda. La procedura di sovra indebitamento: ha un presente? Avrà un futuro?" (Pordenone - 31 marzo 2017);
- "Le responsabilità professionali del Commercialista" (Treviso - 5 maggio 2017, in collaborazione con IPSOA e Volters Kluwer);
- "Il supporto alle attività di ricerca e sviluppo delle imprese. Credito d'imposta R&S e Patent Box" (Martignacco – Udine - 19 maggio 2017, in collaborazione con EUROCONFERENCE).

La proposta formativa dei "Seminari del Triveneto" ha visto la realizzazione a consuntivo di ben 14 appuntamenti della durata di mezza giornata ciascuno, totalmente gratuiti per gli Associati ed a pagamento per i colleghi non iscritti all'Associazione e per gli altri professionisti invitati a partecipare. I temi trattati sono stati i seguenti:

- "Il ruolo del Collegio Sindacale nelle banche. Compiti, complessità e responsabilità." (Mogliano Veneto - Treviso - 14 ottobre 2016);
- "Azioni e diritto di voto. Oltre il principio *one share one vote*. (Verona - 11 novembre 2016);
- "Gestione dello studio professionale. Scenario di cambiamento della professione: strumenti per il governo dell'efficienza e dello sviluppo." (Dossan di Casier - Treviso - 18 novembre 2016);
- "CTU e CTP. Procedura e prassi nella gestione degli incarichi da parte del professionista." (Palmanova Udine - 25 novembre 2016 e Rovereto - Trento - 12 dicembre 2016);
- "Laboratorio Antiriciclaggio. L'adeguata verifica del cliente, la registrazione dei dati e la conservazione dei documenti. In pratica!" (Vicenza - 5 dicembre 2016);
- "Società: gli Orientamenti Notarili del Triveneto 2016." (Venezia-Mestre - 16 dicembre 2016);
- "Dialogo per costruire le Relazioni dello Studio Professionale. Proposta di un metodo costruttivo ed efficace." (Venezia-Mestre - 13 gennaio 2017);
- "Internazionalizzazione. Il professionista accanto all'impresa." (Dossobuono - Verona - 27 gennaio 2017);
- "Compliance formale IVA e conseguenze sul debito d'imposta." (Venezia-Mestre - 17 febbraio 2017);
- "Scambio di informazioni e collaborazione transnazionale per la riscossione dei tributi." (Venezia-Mestre - 24 marzo 2017);
- "Mutualità e strumenti finanziari nella società cooperativa." (Verona - 12 maggio 2017);
- "Il ruolo della Banca e dei Commercialisti nel dialogo Banca/Impresa." (Venezia-Mestre - 26 maggio 2017);
- "Le radici dei doveri. Il concetto di Deontologia professionale tra *storytelling* e letteratura." (Mogliano Veneto -



Treviso - 23 giugno 2017).

I **“Master del Triveneto”** della stagione 2016/2017 sono stati, a consuntivo, quattro.

L'articolazione in più giornate e i temi trattati li hanno caratterizzati come percorsi formativi mirati a far acquisire ai colleghi competenze specifiche richieste dalle norme di legge ovvero strumenti operativi utili in relazione all'evoluzione della professione.

Gli argomenti trattati sono stati:

- “Il Bilancio armonizzato degli Enti Locali: dal patto di stabilità al pareggio di bilancio.”, articolato in tre mezza giornate di ottobre 2016, realizzato nella sede di Tarzo (TV) e valido per l'attribuzione dei crediti obbligatori per i Revisori degli Enti Locali;
- “Il bilancio di esercizio dopo il D.Lgs. 139/2015. Novità ed approfondimenti.”, articolato in tre mezza giornate di novembre 2016, realizzato nella sede di Mogliano Veneto (TV);
- “Argomenti in tema di concordato preventivo.”, articolato in tre mezza giornate di febbraio 2017, realizzato nella sede di Venezia-Mestre;
- “Il passaggio generazionale dell'impresa di famiglia” articolato in tre giornate di marzo 2017, realizzato nella sede di San Pietro in Cariano (VR).

L'articolazione in tre giornate e i temi trattati li hanno fatti scegliere da numerosi colleghi che hanno potuto così conseguire i crediti formativi richiesti dalla normativa vigente, nel caso del master sulla revisione degli enti locali, ovvero approfondire tematiche legate a specifiche aree di attività. Tutti gli eventi si sono svolti in sale idonee sotto il profilo della sicurezza e della didattica, in ciascuno si è tenuto un momento di ristoro per ritemperarsi e per confrontarsi con i colleghi, e le schede di gradimento mostrano un generale grado di soddisfazione complessiva. In conclusione possiamo ritenerci soddisfatti della stagione appena conclusa e per questo devo ringraziare per l'impegno tutti i colleghi, sia del precedente che dell'attuale Consiglio Direttivo, che si sono spesi e quotidianamente si spendono per tali risultati.

Oltre alla sopra dettagliata offerta formativa, anche la stagione 2016/2017 ha visto la collaborazione tra l'Associazione e i principali Enti formatori, finalizzata alla realizzazione nel territorio triveneto dei percorsi di medio lungo periodo (ottobre/maggio); tale collaborazione tiene conto delle indicazioni degli Ordini e ha l'obiettivo sia di delocalizzare gli eventi in sedi più periferiche che di contenere i prezzi andando a trattare sconti e condizioni di vantaggio per gli Associati. Gli Enti Formatori si sono relazionati ormai senza difficoltà alcuna con le segreterie dell'Associazione ed utilizzano sistemi di rilevazione dei crediti compatibili con il Portale della Formazione Professionale Continua in uso presso quasi tutti gli Ordini Triveneti.

### **Attività realizzate: b) la mediazione**

L'Associazione, dal luglio 2009, è Ente abilitato a tenere corsi di formazione per mediatori, iscritto al n. 48 dell'elenco tenuto dal Ministero della Giustizia ai sensi del D.Lgs. 28/2010 e dall'ottobre 2012 è Organismo di mediazione iscritto al n. 964 del Registro degli Organismi abilitati a svolgere la mediazione tenuto dal Ministero della Giustizia al quale aderiscono 9 Ordini territoriali sui 13 Triveneti (Bolzano, Gorizia, Padova, Pordenone, Rovigo, Trento e Rovereto, Udine, Venezia e Verona).

Nel mese di gennaio 2017 il “Gruppo Mediazione Triveneto” - che si fa carico di supportare, anche concretamente, l'attività di Segreteria dell'Organismo - ha organizzato il seminario dal titolo “Dialogo per costruire le Relazioni dello Studio Professionale. Proposta di un metodo costruttivo ed efficace.” L'evento è stata l'occasione per dimostrare come le tecniche di mediazione non servano solo ed esclusivamente nel momento in cui si affronta una procedura di mediazione in senso stretto, ma siano di estrema utilità anche in ambito professionale nelle relazioni interpersonali con clienti, colleghi, dipendenti, collaboratori e fornitori. La



predetta attività formativa risponde all'esigenza di favorire la conoscenza e lo sviluppo della "cultura della mediazione" all'interno della categoria con l'obiettivo d'incentivare l'utilizzo di tale strumento in quanto mezzo efficace e tempestivo nella risoluzione delle controversie.

Come per lo scorso esercizio, il numero di procedimenti di mediazione gestiti dall'Organismo nel corso dell'ultimo anno, grazie all'impegno encomiabile dei colleghi facenti parte del "Gruppo Mediazione Triveneto", non hanno potuto garantire la copertura integrale dei costi di gestione, per quanto contenuti, dell'Organismo stesso. Tuttavia la speranza che nel breve termine vengano varate le novità legislative proposte dalla Commissione Nazionale per la riforma degli strumenti ADR, proposte alla quali ha concorso anche la nostra Associazione unitamente all'Unione Giovani Dottori Commercialisti, ed il rinnovo dei componenti il Comitato di Gestione dell'Organismo avvenuto in data 10 aprile 2017 a seguito dell'insediamento del nuovo Consiglio Direttivo dell'Associazione, hanno indotto lo stesso Consiglio Direttivo a continuare a credere nell'attività dell'Organismo.

Il nuovo Comitato di Gestione, composto oltre che dalle cariche istituzionali previste statutariamente (Presidente della Conferenza, Presidente, Vice-Presidente e Tesoriere dell'Associazione) anche dai colleghi Alessandro Motta, nominato anche Responsabile dell'Organismo stesso, e Silvia Chinellato, ha avviando una capillare attività di sensibilizzazione all'interno degli Ordini locali al fine di stimolare il ricorso alla mediazione ed il collega Alessandro Motta è stato indicato dalla Conferenza quale referente del Triveneto all'interno del gruppo di lavoro in materia di mediazione e procedure ADR in seno al CNDCEC.

Ricordo ai Presidenti degli Ordini Triveneti che l'Organismo di Mediazione Triveneto è stato fortemente voluto dalla Conferenza ed è stato costituito come Organismo non autonomo in seno all'Associazione. Vi sono degli obblighi di legge da ottemperare e degli impegni assunti con chi in tale istituto crede fortemente impegnandosi per la sua buona riuscita.

La decisione di proseguire in questo Progetto - che, evidentemente, ha la valenza di un servizio per gli Ordini e per tutti i colleghi (anche non associati) a costi zero perché interamente a carico dell'Associazione - sarà sottoposta di anno in anno al vaglio della Conferenza sulla base dei risultati economici conseguiti e delle prospettive di sviluppo dell'istituto della mediazione.

### **Attività realizzate: c) Il Commercialista Veneto**

L'esercizio appena concluso ha visto il rinnovo di buona parte dei componenti del Comitato di Redazione su designazione degli Ordini territoriali. Al Direttore Filippo Carlin, nominato in chiusura dello scorso esercizio in sostituzione del collega Germano Rossi, ed alla neo Vice-Direttrice Silvia De Carli, è stato affiancato uno staff di Direzione composto dai colleghi Ezio Busato, Adriano Cancellari, Alessio Franchi e Flavia Gelmini, su designazione dello stesso Direttore.

Il nuovo Comitato ha proseguito la sua attività in continuità con il precedente, riuscendo peraltro a far pubblicare un numero in più rispetto ai consueti sei previsti, in tal modo consentendo di recuperare quasi integralmente lo storico divario tra il bimestre di riferimento e quello di effettiva pubblicazione.

La notorietà del CV ha ormai oltrepassato i confini triveneti e la presenza fissa della nostra testata ad importanti eventi istituzionali degli Ordini, e non solo, sommata all'organizzazione del CV Forum a chiusura della stagione formativa, hanno contribuito a diffondere il lavoro dell'Associazione e anche di quel "Sistema Triveneto" ricordato in occasione della Prima Giornata tenutasi lo scorso mese di ottobre.

La sinergia tra il Giornale e l'Associazione è poi garantita dalla reciproca partecipazione ai Comitati di Redazione ed ai Consigli Direttivi del Direttore del Giornale e del Presidente o del Vice-Presidente dell'Associazione.

Come di consueto, per coinvolgere i colleghi, sono stati attribuiti i premi per i migliori articoli pubblicati nella stagione e consegnate le Borse di studio ai giovani colleghi che hanno partecipato ai vari bandi.

Un grazie particolare va, pertanto, ai componenti del Comitato di redazione che, magistralmente diretti dal collega



Filippo Carlin, hanno saputo ulteriormente rinforzare il già prestigioso ruolo del CV.

Si ricorda infine che l'attività editoriale del CV, non sarebbe sostenibile senza il fondamentale sostegno finanziario degli Ordini Territoriali che attraverso un contributo annuale per iscritto permettono d'inviare gratuitamente il giornale a tutti i colleghi del Triveneto. Per tale motivo, l'impegno dell'Associazione è sempre quello di apportare continui miglioramenti per la riduzione dei costi di gestione, da un lato, e di cercare nuove risorse attraverso il fondamentale contributo di sponsor, dall'altro, per continuare ad aumentare il livello del prodotto editoriale e per cercare anche nuove modalità di diffusione, da affiancare alla tradizionale stampa cartacea.

#### **Attività realizzate: d) eventi ricreativo-sportivi**

Tra le attività dell'Associazione un ruolo molto importante in termini di aggregazione lo svolgono indiscutibilmente gli eventi ricreativo-sportivi. Molti iscritti conoscono le ormai mitiche Giornate sulla Neve e l'affascinante Sailing Cup; la voglia dei colleghi di ritrovarsi anche al di fuori dei momenti professionali è sempre più crescente e ciò è dimostrato non solo dal costante aumento delle iscrizioni a questo genere di eventi ma anche dalla partecipazione di colleghi iscritti a Ordini aventi sede fuori dal Triveneto.

Per questo motivo anche il CNDCEC contribuisce alla riuscita degli eventi che pertanto, oltre ai classici trofei triveneti, ci vede felicemente impegnati a organizzare anche i trofei nazionali.

La 35<sup>a</sup> edizione delle Giornate sulla neve, tenutesi dal 2 al 5 febbraio a Fiè allo Sciliar (BZ), ha registrato il coinvolgimento di oltre un centinaio di colleghi da tutta Italia, molti dei quali con famiglia al seguito, e il gradimento ottenuto è tale che ogni anno le aspettative sono molto alte. Le gare di sci alpino e di fondo, svoltesi nell'affascinante panorama offerto dall'Alpe di Siusi, hanno confermato per la quarta volta consecutiva ai vertici del trofeo nazionale l'Ordine di Busto Arsizio i cui componenti partecipano all'evento sempre più numerosi, mentre in ambito triveneto abbiamo assistito alla vittoria dell'Ordine di Bolzano nel 35° Trofeo Triveneto, costituito da qualche anno da una prestigiosa creazione in vetro del maestro Varisco, sulla quale ogni anno viene inciso il nome dell'Ordine vincitore.

L'edizione 2016/2017 della Sailing Cup, tenutasi il 24 e 25 settembre 2016 nella nuova cornice di Portopiccolo (TS), ha visto la partecipazione di sei equipaggi in rappresentanza di cinque Ordini e, dopo una serie di entusiasmanti regate, si è confermato al vertice della classifica per la quarta volta consecutiva l'Ordine di Venezia che ha aggiunto così per l'ennesima volta il suo nome al prestigioso Trofeo Triveneto.

#### **Attività realizzate: e) il portale FPC 2.0, il web ed i social**

Il 1° gennaio 2017 è entrato in uso il nuovo Portale della Formazione Professionale Continua FPC 2.0 di proprietà dell'Associazione, al quale aderiscono 12 Ordini del Triveneto e 11 Ordini extra Triveneto. A parte qualche difficoltà iniziale, causata soprattutto dalla necessità che ogni singolo utente dovesse effettuare ex-novo la registrazione, il debutto si può considerare soddisfacente ed il gradimento dei colleghi sta a testimoniare la bontà del progetto.

Ricordo che il progetto FPC 2.0, ha visto la riscrittura integrale da parte dell'Associazione del vecchio portale, originariamente messo a punto dall'Associazione stessa, e poi donato all'IRDCEC affinché divenisse un progetto nazionale, obiettivo mai raggiunto anche se agli Ordini Triveneti si sono aggiunti negli anni altri Ordini italiani. Con lo scioglimento dell'IRDCEC l'Associazione, a fine novembre 2013, ha ripreso in gestione il vecchio portale continuando il rapporto con gli Ordini Triveneti (con l'esclusione di Vicenza) e garantendo il servizio anche agli altri Ordini che si erano aggiunti, con un riaddebito dei costi solamente simbolico.

L'investimento nel nuovo Portale FPC 2.0 da parte dell'Associazione è stato certamente impegnativo, ma con la consapevolezza di aver dotato gli Ordini territoriali del Triveneto e non solo, di uno strumento fondamentale per



agevolare il lavoro delle segreterie e per garantire un aggiornamento continuo del prodotto in linea con le sempre più frequenti novità legislative in ambito formativo.

Sempre nell'ottica di agevolare gli Ordini, l'Associazione per l'anno 2017 ha deciso di continuare a sostenere integralmente i costi di assistenza ed aggiornamento, a parte il riaddebito dell'importo simbolico di € 200 per Ordine come negli anni precedenti; tuttavia la rilevanza di tali oneri impone la necessità di chiedere per i prossimi esercizi un contributo maggiore agli Ordini aderenti, comunque inferiore ai canoni di mercato limitatamente agli Ordini del Triveneto.

A tal proposito l'Associazione, una volta superata l'emergenza legata al debutto del nuovo portale, sta vagliando con la società che ha fornito il prodotto e l'assistenza ad esso relativo, di pattuire un costo annuale di assistenza forfettario che consenta un riaddebito contenuto agli Ordini che ne usufruiscono.

L'Associazione è infatti convinta che il portale della formazione sia un *asset* strategico per l'identità Triveneta e pertanto continuerà ad agevolare gli Ordini del Triveneto affinché continuino ad aderire ad esso, continuando comunque a seguire anche gli Ordini extra-Triveneto, ai quali però, negli anni a venire, verrà richiesto un canone in linea con i prezzi di mercato.

Per quanto riguarda il mondo dei social, il Consiglio appena insediato ha costituito un gruppo di lavoro, coinvolgendo i consiglieri più giovani, che si occupi d'implementare l'uso dei social già in dotazione all'Associazione, quali *twitter* e *facebook*, con l'obiettivo di aumentare la visibilità esterna dell'Associazione proprio tra i colleghi più giovani.

In merito infine alla APP dell'Associazione, pubblicata nel corso della Prima Giornata del Triveneto di ottobre 2016, il nuovo Consiglio è intenzionato a facilitarne l'uso tramite l'accesso automatico al data-base degli iscritti all'Associazione, nonché ad aggiornarla in base alle più recenti evoluzioni tecnologiche.

### **Andamento della gestione dopo la chiusura dell'esercizio e programmi futuri**

La stagione formativa 2017/2018 si è aperta il 6 ottobre 2017 con la tradizionale Prima Giornata alla Fiera di Vicenza. L'evento, intitolato "Dal Calculator al Tax Advisor. Storia, identità e prospettive del Commercialista tra concorrenza, specializzazione e responsabilità professionale", egregiamente moderato da Alessio Vinci, ha visto un'escursus della nostra professione, dalle antiche origini al giorno d'oggi, con un tentativo di sguardo rivolto al futuro. La prima tavola rotonda ha visto interloquire il nostro Presidente del CNDCEC con autorevoli esponenti del mondo politico e professionale sulle possibili evoluzioni della nostra professione, mentre la seconda è stata dedicata alla presentazione del "Sistema Triveneto" con la partecipazione di tutte le sue componenti (Conferenza, Associazione, SAF e Giornale). Tra i due momenti, il collega Giovanni Borghini, cultore di storia della professione, ha intrattenuto la platea con alcuni episodi e documenti, tratti dal suo libro, sul passato remoto e recente della professione nell'area Triveneta. La giornata si è poi conclusa con la consegna dei riconoscimenti ai colleghi che nell'ultimo quadriennio sono stati maggiormente assidui nel frequentare gli eventi organizzati dall'Associazione.

La Giornata ha registrato la partecipazione alla sessione mattutina di 680 colleghi da tutto il Triveneto che, in buona parte, si sono intrattenuti nel pomeriggio per partecipare agli interessanti work-shop allestiti a cura degli sponsor, il cui contributo economico risulta fondamentale per la realizzazione dell'evento aperto gratuitamente a tutti i colleghi del Triveneto.

Le prime iniziative formative della nuova stagione, sia seminari che master, hanno registrato un tasso di adesione superiore alle aspettative, tanto da costringere ad ampliare i posti a disposizione. I questionari di gradimento e le testimonianze dirette da parte dei colleghi evidenziano inoltre un alto tasso di consenso sia per le argomentazioni scelte, che per la qualità degli interventi dei relatori. A questi risultati si è potuti arrivare solo grazie alla preziosa opera del nuovo Comitato Scientifico dell'Associazione, nominato lo scorso mese di aprile, che ha splendidamente ideato ed organizzato il calendario formativo della stagione appena iniziata.



Le quote associative sono rimaste invariate e l'andamento delle iscrizioni per l'anno 2017/2018 conferma l'inversione di tendenza avviata lo scorso anno. La "Scuola di Alta Formazione Triveneta" continua anche quest'anno a registrare un grandissimo successo in termini di adesione ai nuovi Corsi avviati, come pure continua la sinergia con l'Associazione, sia con il riconoscimento di quote d'iscrizione ai corsi agevolate per i colleghi associati, sia nell'approfondimento di particolari tematiche trattate durante i corsi. Tale sinergia sta a dimostrare ancora una volta l'importanza del "sistema Triveneto" e che la cultura "dello stare assieme" è vincente anche in ambito formativo.

Infine segnalo che, a margine del CV Forum dello scorso luglio, l'Associazione ha incontrato la rappresentante del SESCON (Associazione dei Commercialisti brasiliani), ed a seguito di tale incontro il Presidente del CNDCEC Massimo Miani ha poi sottoscritto un protocollo d'intesa con il SESCON che prevede una futura collaborazione tra le rispettive entità per favorire i processi d'internazionalizzazione delle imprese con l'assistenza dei propri professionisti. A seguito del predetto accordo, l'Associazione è stata chiamata a far parte di un tavolo di lavoro nazionale per collaborare alla definizione dei criteri di selezione dei professionisti idonei a supportare le imprese che volessero approcciare con il mercato brasiliano, nonché ad organizzare nella prossima primavera, in Triveneto, un evento in cui ospitare una delegazione d'impres e professionisti brasiliani interessati al mercato italiano.

### **Proposta di delibera**

Con quanto su esposto Vi abbiamo fornito una dettagliata e trasparente informativa sull'attività svolta nel corso dell'esercizio 2016/2017.

Il bilancio di tale esercizio, che siete chiamati ad approvare, evidenzia - come anticipato - un disavanzo di gestione di Euro 98.085.= di cui Vi proponiamo la copertura mediante l'utilizzo della riserva straordinaria.

Essendo all'inizio del mio mandato come Presidente dell'Associazione, permettetemi di ringraziare in primo luogo la Presidente uscente Michela Colin, con la quale ho avuto il piacere e l'onore di condividere le principali scelte messe in atto dall'Associazione, che continueranno ad essere perseguite anche in futuro. Allo stesso modo vorrei ringraziare i Colleghi Consiglieri che hanno terminato il loro mandato con i quali è stato un piacere confrontarsi professionalmente, nonché condividere i momenti conviviali.

Infine ringrazio i Presidente degli Ordini del Triveneto per la fiducia in me risposta nell'assegnarmi questo prestigioso incarico per il quadriennio appena iniziato, tutti i colleghi associati per il loro fondamentale sostegno e tutti i colleghi del Triveneto per aver partecipato ed animato le iniziative dell'Associazione.

Treviso, 14 novembre 2017

*Fabio Marchetto*  
Presidente del Consiglio Direttivo dell'ADCEC3V  


